

ÅRSREDOVISNING 2013

Dnr 21/2014

1	FÖRORD	2
2	RESULTATREDOVISNING	3
2.1	Bakgrund och uppdrag	3
2.1.1	Organisation	3
2.1.2	Prestationer	4
2.2	Forskning och analys.....	4
2.2.1	Forskning	5
2.2.2	Remisser	9
2.3	Spridning.....	9
2.3.1	Tryck och utskick	10
2.3.2	Seminarier	11
2.3.3	Sieps webbplatser	16
2.3.4	Övriga webbplatser	17
2.3.5	Medier	18
2.4	Nätverk	19
2.4.1	Sieps akademiska nätverk	19
2.4.2	Internationella nätverk.....	20
2.4.3	Nationella nätverk.....	22
2.5	EU-utbildningar.....	23
2.5.1	Utbildningar.....	23
2.5.2	Utbildningstillfällen	25
2.5.3	Utskick och webbplats.....	26
2.6	Intäkter och kostnader	28
2.6.1	Intäkter och kostnader fördelade på Sieps verksamheter.....	28
2.6.2	Kostnader fördelade på publikationer, seminarier och EU-utbildningar..	29
2.7	Personal och kompetens	30
2.7.1	Personal	30
2.7.2	Kompetensförsörjning.....	30
2.7.3	Vidtagna åtgärder.....	30
3	FINANSIELL REDOVISNING	33
3.1	Sammanställning väsentliga uppgifter	33
3.2	Resultaträkning.....	34
3.3	Balansräkning	35
3.4	Anslagsredovisning	36
3.5	Tilläggsupplysningar och noter.....	37
4	BESLUT.....	44

1 FÖRORD

Det gångna året, 2013, har varit ett mycket produktivt och intensivt år för Sieps. Såväl antalet forskningsrapporter som antalet kortare europapolitiska analyser, öppna seminarier och seminariedeltagare har ökat jämfört med tidigare år. Intresset för vår verksamhet är stort, vilket avspeglas inte minst i medierna som allt oftare använder sig av vår expertis för att förklara utvecklingen i Europa.

Samtidigt har Sieps förberett det nya uppdrag som myndigheten tilldelades den 1 januari 2013: att bidra till kompetensutvecklingen i statsförvaltningen vad gäller EU. Uppdraget har tidigare skötts av andra utförare – senast myndigheten Krus – men har nu getts till Sieps, där kompetensen i sakfrågan finns. Vi har kunnat använda oss av vår egen och våra nätverks pedagogiska kompetens och expertkunskap om utvecklingen i EU, men samtidigt har vi fått bygga upp helt ny kompetens när det gäller genomförandet av avgiftsfinansierad verksamhet. EU-utbildningarna finansieras av avgifter från kursdeltagarna, i motsats till Sieps övriga verksamhet som nästan uteslutande finansieras av anslag.

Uppbyggnad av nytt kursutbud, kvalitetssäkring av kursinnehåll och utbildare, och informationsspridning om det nya uppdraget medförde att utbildningsverksamheten startade först en bit in på 2013. Vår ambition var att skynda långsamt, för att kunna erbjuda utbildningar av mycket hög kvalitet och med relevans just för statsförvaltningen.

Med facit i hand, när vi nu utvärderar året som gått, kan vi konstatera att den strategin var den rätta. De personer som har deltagit i kurserna ger oss i enkäter mycket högt betyg, vad gäller såväl ämnenas relevans som utbildningens kvalitet och de kan samtliga tänka sig att gå ytterligare utbildningar hos Sieps.

Sammantaget ger 2013 en bild av ett mycket bra år. De allra flesta kvantitativa indikatorer visar på en positiv utveckling, samtidigt som kvaliteten i Sieps forskning, seminarier och utbildningar fortsatt ligger på en hög nivå.

Sieps står väl rustat för att ta sig an de utmaningar som 2014 innebär, med stort fokus på Europafrågor i och med valet till Europaparlamentet. Dessutom tar vi oss an ett särskilt utbildningsuppdrag för förtroendevalda, som ett ytterligare led i kompetensutvecklingen om EU i offentlig verksamhet.

Anna Stellingner
Direktör

2 RESULTATREDOVISNING

2.1 Bakgrund och uppdrag

Svenska institutet för europapolitiska studier, Sieps, är en myndighet under regeringen (Statsrådsberedningen). Sieps uppdrag kan beskrivas i fyra punkter:

- Ta fram forskning och analys i frågor som rör utvecklingen av EU och Sveriges europapolitik, på ett självständigt och oberoende sätt.
- Göra forskningsrapporter, analyser och andra underlag tillgängliga för beslutsfattare på olika nivåer, genom öppna seminarier och kostnadsfria publikationer.
- Aktivt delta i och skapa internationellt utbyte. Genom europeiska och svenska nätverk förs resultaten från europeisk forskning in i den svenska debatten och svensk forskning sprids utomlands.
- Tillhandahålla utbildningar EU-utbildningar för anställda i statsförvaltningen.

Sieps uppdrag framgår av förordningen (2008:748) med instruktion för Svenska institutet för europapolitiska studier.

2.1.1 Organisation

Sieps verksamhet inleddes 2002. I slutet av 2007 presenterades en utvärdering av verksamheten med titeln *Vägval för Sieps* (SOU 2007:109). Där underströk utredaren, Peter Kleen, behovet av att Sverige har tillgång till ett organ som kan förse politiska beslutsfattare med analyser som belyser EU:s utveckling och väcker debatt. Utredningen föreslog åtgärder för hur Sieps på ett mer effektivt sätt ska kunna fullgöra sitt uppdrag. Efter remissbehandling under 2008 beslutade regeringen att anta en ny förordning för Sieps (2008:748), som trädde i kraft den 1 oktober 2008. Den nya instruktionen ändrade Sieps ledningsform från styrelsemyndighet till enrådighetsmyndighet där Sieps direktör blev myndighetschef. I samband med detta avvecklades Sieps styrelse. Anna Stelling er utsågs av regeringen den 27 november 2008 till direktör för Sieps med tillträde den 15 mars 2009. Enligt instruktionen ska det också finnas ett insynsråd vid myndigheten. Nuvarande ledamöter i insynsrådet är Per Cramér, Per Molander, Ylva Nilsson, Ewa Rabinowicz, Maria Strömvik och Jonas Tallberg. Insynsrådet hade tre möten under 2013. Sedan 1 januari 2013 har Sieps en utbildningschef, Jörgen Hettne, och en separat administration för att genomföra det nytillkomna uppdraget att tillhandahålla EU-utbildningar för statsförvaltningen.

Myndigheten var under 2013 samlokaliserad med Fastighetsmäklarinspektionen (FMI) på Fleminggatan 20, Stockholm, där även Statskontoret har sina lokaler. FMI övertog under hösten lokalerna från myndigheten Kompetensrådet i staten (Krus) när denna lades ned. Gemensamma administrativa lösningar och upphandlingar för Statskontoret, FMI och Sieps har eftersträvat när det är möjligt, vilket är både tids- och kostnadseffektivt för Sieps.

2.1.2 Prestationer

Sieps kärnverksamhet redovisas inom tre huvudsakliga prestationstyper: publikationer, seminarier och EU-utbildningar. Kostnaderna för de tre prestationerna redovisas i tabellerna nedan.

Tabell 1. Kostnader för publikationer (tkr)

Siffrorna är avrundade till närmaste tusental.

Publikationer	Kostnad 2013, 27 publikationer	Kostnad 2012, 24 publikationer	Kostnad 2011, 25 publikationer
Summa	7 047	5 147	4 008

Tabell 2. Kostnader för seminarier (tkr)

Siffrorna är avrundade till närmaste tusental.

Seminarier	Kostnad 2013, 18 seminarier	Kostnad 2012, 13 seminarier	Kostnad 2011, 26 seminarier
Summa	2 566	2 622	2 847

Tabell 3. Kostnader för EU-utbildningar (tkr)

Siffrorna är avrundade till närmaste tusental.

EU-utbildningar	Kostnad 2013, 419 deltagare
Summa	2 612

2.2 Forskning och analys

Under 2013 publicerades totalt 27 forskningsbaserade rapporter, Occasional Paper och analyser, vilket är tre publikationer fler än under 2012. Forskningen bedrivs inom fem övergripande teman: EU:s politiska och konstitutionella system, Medlemsstaterna och europeisk integration, Ekonomisk politik i Europa, EU:s inre marknad – den fria rörlighetens utmaningar, samt EU:s externa relationer.

I Sieps uppdrag ingår att, på ett självständigt och oberoende sätt, ta fram forskning och analyser i frågor som gäller utvecklingen av EU och Sveriges europapolitik. Forskningen delas in i fem övergripande teman. Dessa teman, eller ramprojekt, är fleråriga.

EU:s politiska och konstitutionella system

- EU:s konstitutionella utveckling
- EU:s politiska system
- Hållbarhet på EU:s dagordning
- EU:s lagstiftning i siffror – statistikbank

Medlemsstaterna och europeisk integration

- Det roterande ordförandeskapet
- Svensk europaopinion
- Styrning, effektivitet och kontroll i EU
- Sveriges lagstiftning och EU – statistikbank

Ekonomisk politik i Europa

- EU och EMU efter den ekonomiska krisen
- EU:s budget

EU:s inre marknad – den fria rörlighetens utmaningar

- Sociala Europa
- Interna och externa dimensioner av asyl och invandring
- Framtidens inre marknad

EU:s externa relationer

- EU:s utvidgningsproblematik
- EU:s utrikespolitiska kapacitet under Lissabonfördraget

2.2.1 Forskning

Sieps ger ut tre former av forskningspublikationer: Rapport, *Occasional Paper* och Europapolitisk analys. Rapportserien är texter producerade av institutets egna forskare eller på uppdrag av Sieps. Innehållet kvalitetsgranskas genom "peer review", enligt gängse normer för akademisk forskning. Annan forskning som har tillkommit med stöd från Sieps, t.ex. anföranden och föredrag samt resultat från forskningsprojektet om EU:s roterande ordförandeskap, publiceras i serien *Occasional Paper* (OP). Serien Europapolitisk analys (Epa), som huvudsakligen är en digital publikation, utgörs av korta och koncisa belysningar av aktuella EU-frågor. Huvuddelen av publikationerna presenteras vid seminarier som Sieps arrangerar. Seminariedeltagarna erhåller kostnadsfritt ett exemplar av den aktuella publikationen. Under 2013 togs sammanlagt 27 publikationer fram.

Tabell 4. Publikationer

	2013	2012	2011
Rapport	8	6	8
Occasional Paper	1	3	3
Europapolitisk analys	18	15	14
Summa	27	24	25

De 27 publikationer som har tagits fram under 2013 presenteras nedan, under respektive ramprojekt. Efter publikationens titel och författare följer en kort sammanfattning samt information om vilket forskningsprojekt publikationen tillhör och vid vilket seminarium den presenterades. Efter varje titel finns ett löpnummer; om det endast består av siffror är publikationen en *rapport*, om löpnumret följs av *op* avses *Occasional Paper* och om det följs av *epa* avses *Europapolitisk analys*.

EU:s politiska och konstitutionella system

The outer reach of state obligations under deposit guarantee schemes. What can we learn from the Icesave case? (2013:18 epa), Gunnar Thor Petursson, Asta Sigbjörnsdóttir Sollilja

Under den isländska bankkollapsen 2008 ansågs att Island brutit mot EU-direktivet för spararnas skydd. Efta-domstolen fann dock 2013 att Island följt direktivet; i stället indikerades brister i EU:s regelverk. I analysen redogörs för bakgrunden till målet och för domstolens resonemang.

Publikationen ingår i forskningsprojektet *EU:s utvidgningsproblematik*.

Towards Cruising Speed? Assessing the EU Strategy for the Baltic Sea Region (2013:17epa), Stefan Genzle, Kristine Kern

EU:s Östersjöstrategi (EUSBSR) antogs 2009. Inför det årliga forum som ägde rum i Vilnius i november 2013 presenterades denna analys av hur strategin har utvecklats.

Analysen ingår i forskningsprojektet *Hållbarhet på EU:s dagordning*.

The European Council – the new centre of EU politics (2013: 16epa), Uwe Puetter

Europeiska rådet framstår i dag som EU:s nya maktcentrum. I den här publikationen analyseras konsekvenserna av dess allt starkare ställning.

Publikationen ingår i forskningsprojektet *EU:s konstitutionella utveckling*.

Why the 2014 European Elections Matter: Ten Key Votes in the 2009–2013 European Parliament (2013:15epa), Simon Hix

Med den ökade makt som Lissabonfördraget gett Europaparlamentet är parlamentsvalen 2014 de hittills viktigaste. I analysen granskas hur parlamentets sammansättning bidrar till att forma EU-politiken och hur inflytelserika politiska koalitionsbildningar varierar allt efter politikområden. Publikationen ingår i forskningsprojektet *EU:s politiska system*.

Germany at the polls – what Europe can expect (2013:14epa), Julian Rappold

I analysen diskuteras vad utgången i det tyska parlamentsvalet september 2013 betyder för EU-samarbetet. En av slutsatserna är att den tyska europapolitiken ligger fast. Publikationen ingår i forskningsprojektet *EU:s politiska system*.

Ett europeiskt medborgarinitiativ – vad vinner medborgarna? (2013:12epa), Pernilla Bäckman

Analysen beskriver hur det europeiska medborgarinitiativ som introducerades 2012 växte fram, hur det är tänkt att fungera och huruvida medborgarna kommer att se det som ett meningsfullt verktyg. Publikationen ingår i forskningsprojektet *EU:s konstitutionella utveckling*.

Enlarging the European Union and deepening its fundamental rights protection (2013:11epa), Christophe Hillion

Genom att jämföra hur EU agerar i ärenden rörande grundläggande mänskliga rättigheter i kandidatländer med hur man resonerar kring medlemsländer tecknar författaren en bild av en motsägelsefull union och belyser också diskussionen om hur man ska hantera denna inkonsekventa hållning.

Publikationen ingår i forskningsprojektet *EU:s utvidgningsproblematik*.

Sveriges inflytande i EU efter krisen (2013:10epa), Magnus Jerneck

I analysen argumenteras för att länder som, likt Sverige, fortsatt väljer att stå utanför EMU kommer att få det svårare att utöva inflytande. Risk för politisk marginalisering ställs mot ökad överstatlighet, självständighet mot större möjligheter att påverka unionens politik. Publikationen ingår i forskningsprojektet *EU:s politiska system*.

Förtroendet för det europeiska unionsprojektet (2013:9epa), Sverker Gustavsson

Partier, intresseorganisationer och opinionsbildare bör tydliggöra innebörden av unionsprojektet och klargöra dess motsättningar, annars kommer det att bli allt svårare för medborgarna att förstå poängen med EU-medlemskapet, hävdar författaren. Publikationen ingår i forskningsprojektet *EU:s politiska system*.

Medlemsstaterna och europeisk integration

The First Leadership Test: What to Expect from the Lithuanian Presidency of the EU (2013:13epa), Margarita Šešelgytė

Den 1 juli 2013 övertog Litauen för första gången ordförandeskapet i Europeiska unionens råd. I publikationen analyseras såväl huvuddragen i förberedelserna som utmaningarna för landets ordförandeskap.

Publikationen ingår i forskningsprojektet *Det roterande ordförandeskapet*.

Ett fall för EU (2013:8 epa), Sören Holmberg

I 2012 års mätning från SOM-institutet svarade 42 procent av de tillfrågade att de i huvudsak är för det svenska EU-medlemskapet, en minskning med fyra procentenheter jämfört med 2011. I samma mätning ansåg 9 procent att Sverige bör införa euron och 76 procent var emot. Analysen bygger på de mätningar av opinionsutvecklingen som Sieps årligen publicerar i samarbete med SOM-institutet vid Göteborgs universitet. Den ingår i forskningsprojektet *Svensk europaopinion*.

What to expect from Ireland's Presidency of the Council of the European Union (2013:1epa), Linda Barry

I den här analysen presenterar författaren den irländska regeringens prioriteringar för ordförandeskapet, förväntningarna på Irland i detta sammanhang samt utsikterna för ett framgångsrikt ordförandeskap.

Publikationen ingår i forskningsprojektet *Det roterande ordförandeskapet*.

Ekonomisk politik i Europa

Institutions, Policies and Growth in Europe: Quality versus Stability (2013:4) av Niclas Berggren, Andreas Bergh, Christian Bjørnskov

Hur kan EU:s medlemsländer skapa villkor som har bevisad positiv effekt på tillväxten? I rapporten diskuteras förhållandet mellan institutionskvalitet och ekonomisk tillväxt.

Analysen ingår i forskningsprojektet *EU och EMU efter den ekonomiska krisen*.

EU som krishanterare: ekonomisk styrning och finansiell stabilitet (2013:3), Jonas Eriksson, Monika Hjeds Löfmark

Den ekonomiska krisen har påvisat svagheter i EU:s och EMU:s strukturer. I rapporten redogörs för de lagstiftningspaket och pakter som förts upp på EU:s dagordning sedan 2010, liksom möjliga effekter av förändringarna samt vilken betydelse initiativen kan få för svensk del.

Analysen ingår i forskningsprojektet *EU och EMU efter den ekonomiska krisen*.

The Creation of an Internal Market for Mortgage Loans: a Never-Ending Story? (2013:2epa), Christian König

EU har länge eftersträvat gemensamma regleringar för bolån. Här beskrivs kortfattat initiativen, med början 1984, jämte huvuddragen i ny lagstiftning i ett par europeiska länder och i USA.

Analysen ingår i forskningsprojektet *EU och EMU efter den ekonomiska krisen*.

EU:s inre marknad – den fria rörlighetens utmaningar

Regulating lifestyles in Europe: how to prevent and control non-communicable diseases associated with tobacco, alcohol and unhealthy diets? (2013:7), Alberto Alemanno, Amandine Garde

Rapporten belyser hur EU-regler inriktade på riskfaktorerna alkohol, tobak och ohälsosamma kostvanor vuxit fram, liksom den roll lagstiftning spelar för att utveckla en framgångsrik, gränsöverskridande strategi för att förebygga livsstilssjukdomar.

Publikationen ingår i forskningsprojektet *Sociala Europa*.

The Future of the Schengen System (2013:6), Steve Peers

Schengensamarbetet har genomgått en översyn: 2013 kom EU:s institutioner överens om nya regler. I rapporten redogörs för det nya regelverket och vad det innebär för den fria rörligheten inom EU.

Rapporten ingår i forskningsprojektet *Interna och externa dimensioner av asyl och invandring*.

Immigration to Sweden from the New EU Member States (2013:5), Christer Gerdes, Eskil Wadensjö

Med stöd av ett omfattande statistiskt underlag konstateras att EU:s utvidgning medförde en något ökad arbetskraftsinvandring från de nya medlemsländerna Bulgarien och Rumänien, däremot ingen oproportionellt hög belastning på det svenska bidragssystemet.

Rapporten ingår i forskningsprojektet *Interna och externa dimensioner av asyl och invandring*.

States as Market Participants in the U.S. and the EU? Public purchasing and the environment (2013:2), Jason J. Czarnecki

En fråga som diskuteras mycket i EU är hur offentlig upphandling kan användas till stöd för gemensamma samhällsliga mål, exempelvis bra miljöskydd. I rapporten jämförs situationen i Europa med den i USA.

Analysen ingår i forskningsprojektet *Framtidens inre marknad*.

Strategic Use of Public Procurement Limits and Opportunities (2013:7epa), Jörgen Hettne

En analys av Europeiska kommissionens förslag till nya upphandlingsregler, där strategisk upphandling uppmuntras. En övergripande fråga är hur stort utrymme myndigheter har att använda upphandling för att nå icke-ekonomiska mål.

Analysen ingår i forskningsprojektet *Framtidens inre marknad*.

Alternative Dispute Resolution for Consumers in the Financial Services Sector: A Comparative Perspective (2013:6epa), Iris Benöhr

En granskning av systemen i ett antal EU-länder för alternativ tvistlösning rörande finansiella tjänster, liksom den senaste utvecklingen inom området på EU-nivå.

Analysen ingår i forskningsprojektet *Sociala Europa*.

Undervärderade effekter av ett längre arbetsliv i Europa (2013:5epa), Dominique Anxo, Thomas Ericson, Annie Jolivet

En belysning av utvecklingen för äldre på arbetsmarknaden i åtta europeiska länder, bl.a. Sverige. Gemensamt är att högutbildade lämnar arbetslivet senare än lågutbildade, däremot finns stora skillnader vad gäller t.ex. sysselsättningen för kvinnor.

Analysen ingår i forskningsprojektet *Framtidens inre marknad*.

Vad återstår av det europeiska integrationsprojektet? (2013:4epa), Christian Joerges

I kristid är det särskilt viktigt att se saker och ting i sina rätta sammanhang. En personlig syn på EU:s utveckling, som anlägger det s.k. konflikttoleranta perspektivet för att beskriva den europeiska integrationen.

Analysen utgjorde ett bidrag vid konferensen "Sociala Europa" som Sieps arrangerade i Stockholm den 8-9 december 2011. Den ingår också i forskningsprojektet *Sociala Europa*.

EU:s externa relationer

EEAS 2.0 – Recommendations for the amendment of Council Decision 2010/427/EU establishing the organization and functioning of the European External Action Service (2013:1op), Steven Blockmans et al.

Ett juridiskt bidrag till granskningen av organisation och funktion hos EU:s utrikestjänst (EEAS), med konkreta rekommendationer om revideringar av Rådsbeslut 2010/4276/EU, som EEAS verksamhet grundas på.

Publikationen ingår i forskningsprojektet *EU:s utrikespolitiska kapacitet under Lissabonfördraget*.

Close Encounters of the Third Kind: the Interface between the EU and International Law after the Treaty of Lisbon (2013:8), Ramses A. Wessel

I rapporten diskuteras samspelet mellan EU-rätt och internationell rätt sedan Lissabonfördraget trätt i kraft.

Publikationen ingår i forskningsprojektet *EU:s utrikespolitiska kapacitet under Lissabonfördraget*.

The EU Neighbourhood Competence under Article 8 (2013:3epa), Christophe Hillion

EU:s uppdrag att "utveckla särskilda förbindelser med närbelägna länder" (enligt Artikel 8 TEU) analyseras. En slutsats är att EU:s inflytande i närområdet inte har påverkats i någon större utsträckning, trots Lissabonfördragets mandat.

Analysen är ett bidrag till antologin *Think Global – Act European (TGAE): Thinking strategically about the EU's external action*. Den utkom i mars 2013, under redaktörskap av Elvire Fabry (Notre Europe – Jacques Delors Institute, Paris). Bidraget ingår i forskningsprojektet *EU:s utrikespolitiska kapacitet under Lissabonfördraget*.

EEAS 2.0 – A legal commentary on Council Decision 2010/427/EU on the organisation and functioning of the European External Action Service (2013:1), Steven Blockmans et al.

En juridisk kommentar till samtliga artiklar i beslutet 2010 av EU:s ministerråd om den europeiska utrikestjänsten (EEAS). Publikationen är tänkt som referensverk och ingår i Sieps forskningsprojekt *EU:s utrikespolitiska kapacitet under Lissabonfördraget*. Granskningen har gjorts av en oberoende, internationell och tvärvetenskaplig grupp forskare under ledning av Svenska institutet för europapolitiska studier (Sieps), European University Institute (EUI) och Centre for European Policy Studies (CEPS).

2.2.2 Remisser

I Sieps uppdrag ingår att svara på remisser. Under 2013 har tio remissvar överlämnats. Samtliga går att ladda ned från Sieps webbplats:

- *Godkännande av ett irländskt protokoll som ska fogas till EU-fördraget och EUF-fördraget (Ds 2012:48)*
- *Anmälan enligt tjänstedirektivet av förslag till vissa kommunala föreskrifter (Ds 2012:41)*
- *Uppföljning av rörlighetsdirektivets genomförande (Ds 2012:60)*
- *Betänkande Vad är officiell statistik? En översyn av statistiksystemet och SCB (SOU 2013:83)*
- *Spioneri och annan olovlig underrättelseverksamhet (SOU 2012:95)*
- *Departementspromemoria om marknadskontroll av varor och annan närliggande tillsyn (Ds 2013:12)*
- *Goda affärer – en strategi för hållbar offentlig upphandling (SOU 2013:12)*
- *Budgetramverket – uppfyller det EU:s direktiv? (SOU 2013:32)*
- *Remiss av promemorian Bättre prisreglering enligt lagen om elektronisk kommunikation*
- *Privata utförare – kontroll och insyn (SOU 2013:53)*

Tabell 5. Överlämnade remissvar

	2013	2012	2011
Remisser	10	7	8

2.3 Spridning

Under 2013 skickades 4 012 tryckta exemplar av forskningsrapporter och Occasional Paper till mottagare i Sverige och utomlands. Information om nya analyser nådde i genomsnitt 6 350 mottagare per utskickstillfälle. Information om nya rapporter skickades till i genomsnitt 6 474 mottagare per utskickstillfälle. Nyhetsbrevet nådde i genomsnitt 5 123 mottagare per utskickstillfälle. Under 2013 arrangerade Sieps 18 öppna seminarier och inbjudningar till dessa skickades till i genomsnitt 6 625 personer per tillfälle. 39 procent av årets seminarier arrangerades i samarbete med andra svenska eller internationella aktörer. Antalet nedladdningar av Sieps rapporter, utredningar, Occasional Paper och Europapolitiska analyser som har producerats sedan 2003 uppgick under 2013 till sammanlagt 10 944. De publikationer som producerades under 2013 laddades ned sammanlagt 4 657 gånger.

I Sieps uppdrag ingår att göra forskning, analys och andra underlag tillgängliga för beslutsfattare på olika nivåer. Medlen att nå Sieps målgrupper är 1) Tryck och utskick 2) Seminarier 3) Webbplatser samt 4) Medier.

2.3.1 Tryck och utskick

Sieps forskning och analyser sprids genom flera typer av utskick. Rapporter och *Occasional Paper* distribueras kostnadsfritt i tryckt form i samband med seminarier. Under 2013 fanns dessa tillgängliga för sammanlagt 1 248 seminariedeltagare. Rapporter och *Occasional Paper* skickas även till en utvald krets av mottagare, med ett följebrev undertecknat av direktören. Till rapporterna hör en separat sammanfattning på svenska och engelska. Syftet med den är att underlätta för Sieps målgrupper att på ett enkelt och snabbt sätt ta till sig kärnfrågan och resultaten. Under 2013 skickades, genom riktade brevutskick, 4 012 tryckta exemplar av forskningsrapporter och *Occasional Paper* till mottagare i Sverige och utomlands.

Tabell 6. Utskick av publikationer (rapporter och *Occasional Paper*)

	2013	2012	2011
Utskick	4 012	3 314	3 955

För att på ett effektivt sätt nå relevanta målgrupper sprids information om Sieps verksamhet via elektroniska utskick. Utskicken består av seminarieinbjudningar, information om nya analyser eller rapporter samt nyhetsbrev. Särskilda sändlistor finns för bland andra Regeringskansliet, ambassader, tjänstemän i Bryssel, universitet och högskolor, myndigheter och medier. Vid årsskiftet 2013/2014 beräknades antalet personer eller organisationer som önskar få information från Sieps till 10 780.

När en ny Europapolitisk analys publiceras skickas oftast ett mejl på svenska och engelska med en kort text rörande kärnfrågan. I slutet av 2012 började motsvarande mejl skickas även angående nypublicerade rapporter. På detta sätt hålls svenska och internationella målgrupper uppdaterade om forskning i aktuella ämnen. I mejlet finns en direktlänk till webbplatsen där man kan ladda ned analysen. Under 2013 nådde de digitala utskicken av europapolitiska analyser i genomsnitt 6 350 mottagare per utskickstillfälle. De digitala utskicken av rapporter och *Occasional Paper* nådde i genomsnitt 6 474 mottagare per utskickstillfälle.

Seminarieinbjudningar utformas på såväl svenska som engelska. Förutom via elektroniska utskick, nås Regeringskansliet och dess tjänstemän av informationen genom att notiser om seminarierna alltid läggs ut på Regeringskansliets interna webbplats, *Klaranätet*. Under 2013 nådde de digitala utskicken av seminarieinbjudningar i genomsnitt 6 625 mottagare per utskickstillfälle.

Utöver detta publiceras regelbundet ett elektroniskt nyhetsbrev med en text av en forskare/expert samt en krönika av myndighetschefen. Nyhetsbrevet innehåller också ett kalendarium över kommande seminarier och en förteckning över de senaste publikationerna, med klickbara länkar till webbplatsen. Sedan 2011 skickas nyhetsbrevet i såväl engelsk som svensk version. Under 2013 nådde de digitala utskicken av nyhetsbrevet i genomsnitt 5 123 mottagare per sändningstillfälle.

Tabell 7. Elektroniska utskick – genomsnittligt antal mottagare per digitalt utskick

*Digitala utskick av rapporter påbörjades i slutet av 2012 varför jämförelsetal saknas för 2011.

** Ökning pga. sammanslagning av sändlistor från webbplatsen från februari 2013.

	2013	2012	2011
Europapolitisk analys	6 350**	2 420	2 465
Seminarieinbjudan	6 625**	3 298	3 852
Nyhetsbrev	5 123**	2 060	1 605
Rapporter	6 474**	3 612	- *

2.3.2 Seminarier

Vid Sieps öppna seminarier presenteras, diskuteras och analyseras forskningsresultat som har framkommit i rapporter och analyser. Typiska paneldeltagare vid seminarierna är forskare, beslutsfattare och tjänstemän. Samtliga deltagare erhåller kostnadsfritt den aktuella publikationen. Under 2013 anordnades 18 öppna seminarier i Sieps regi, vilka sammantaget lockade 1 248 besökare. Antalet seminarier under 2012 och 2011 var 13 respektive 26. Under 2013 besöktes varje seminarium av i genomsnitt 69 personer.

Tabell 8. Seminarier

*13 seminarier genomfördes 2012. Ett ställdes in pga. snöstorm: 6 december, *The Cyprus EU Presidency*

	2013	2012	2011
Seminarier	18	13*	26

Tabell 9. Deltagare seminarier

	2013	2012	2011
Deltagare totalt	1 248	1 003	1 892
Deltagare genomsnitt	69	77	73

Till ovanstående ska läggas de mer expertbetonade seminarier som Sieps arrangerar i samarbete med Regeringskansliet, under 2013 sammanlagt 7 stycken. Dessa är ett komplement till de ordinarie öppna seminarierna och samlar högre tjänstemän från olika departement. En beskrivning av Sieps seminarier för Regeringskansliet finns på sidan 15.

Tabell 10. Kategoritillhörighet Sieps seminarier

Tidigare har denna tabell redovisats med antal deltagare från respektive kategori. Genom att redovisa kategoritillhörigheten procentuellt ges möjligheten till en tydlig jämförelse över tid.

* Tjänstemän från regeringskansliet erbjuds sedan 2011 även särskilt utformade seminarier. Dessa seminarier redovisas separat på sidan 15 och deltagarna återfinns inte i denna tabell.

	2013	2012	2011
Regeringskansliet*	10 %	13 %	7 %
Sveriges Riksdag	2 %	6 %	2 %
EU:s institutioner	3 %	4 %	4 %
Myndigheter	19 %	19 %	18 %
Intresseorganisationer	8 %	16 %	14 %
Ambassader	12 %	7 %	9 %
Politiska partier	1 %	2 %	2 %
Medier	3 %	3 %	3 %
Universitet och högskolor	11 %	11 %	12 %
Företag	6 %	7 %	10 %
Utan tillhörighet	25 %	12 %	19 %
Summa	100 %	100 %	100 %

När det bedöms lämpligt arrangerar Sieps seminarier i samarbete med andra institut och organisationer. Cirka 39 procent av seminarierna under 2013 anordnades i samarbete med andra svenska eller internationella aktörer. Samarrangemang gör att Sieps dels kan nå en bredare publik, dels kan dela kostnader med andra arrangörer.

Tabell 11. Samarrangemang seminarier

	2013	2012	2011
Samarrangemang	39 %	38 %	54 %

Sedan 2009 utvärderas Sieps seminarier genom att deltagarna besvarar en enkät. Enkäten består av 12 frågor om allt från ämnesval till organisation. Under 2013 delades enkäter ut vid totalt 12 seminarietillfällen. Det goda utfallet från 2011 och 2012 bestod även under 2013. På frågan om ämnesval och aktualitet angav 100 procent *bra* eller *mycket bra*, en ökning med 0,83 procent. På frågan hur väl sakfrågan/forskningsresultaten förmedlades, angav 95,96 procent *bra* eller *mycket bra* – en minskning med 3,2 procent.

Tabell 12. Enkät om Sieps seminarier

	Bra eller mkt bra			Dåligt eller mkt dåligt		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011
Vad tyckte du om ämnesvalet – är det aktuellt?	100%	99,17%	100%	0%	0,83%	0%
Hur väl tycker du att sakfrågan/forskningsresultaten förmedlades?	95,96%	99,16%	96,5%	4,04%	0,84%	3,5%

Sieps seminarier

How can the EU become more attractive to Foreign Direct Investments? 23 januari, Stockholm
Mot bakgrund av det inre marknadsprogrammet och eurons införande är det betydelsefullt att studera regionala utländska direktinvesteringar ur ett policyperspektiv. Vid seminariet presenterades rapporten *Inward Foreign Direct Investment in the European Union: Regional Distribution and Determinants* författad av professorerna José Villaverde och Adolfo Maza.

Medverkande: bl.a. José Villaverde, Universidad de Cantabria, Lars Persson, Institutet för Näringslivsforskning och Mattias Frumerie, Inremarknadsgruppen, UD.

The EEAS two years on: Legal foundations and inter-institutional relations 11 februari, Bryssel
Den 11 februari presenterades Sieps-rapporten *EEAS 2.0 – A legal commentary on Council Decision 2010/427/EU on the organisation and functioning of the European External Action Service* vid ett seminarium på tankesmedjan Centre for European Reform. Rapporten är en juridisk kommentar, tänkt som referensverk, till beslutet om att bilda den europeiska utrikestjänsten (EEAS).

Medverkande: bl.a. Steven Blockmans, Centre for European Policy Studies (CEPS); Cesare Onestini, Europeiska utrikestjänsten och Christophe Hillion, Sieps.

Seminariet arrangerades i samarbete med European University Institute (EUI) och Centre for European Policy Studies (CEPS).

Den tyska författningsdomstolen och EU-rätten 9 april, Hässleholm
EU-rätten har företräde framför nationella regler, vilket begränsar nationalstaternas suveränitet. Vid det här seminariet diskuterades hur den tyska författningsdomstolen – i sin strävan att värna den tyska grundlagen och det nationella intresset – under många år och i ökande grad har utmanat EU-rätten.

Medverkande: Jörgen Hettne, forskare i juridik, Sieps
Seminariet ägde rum under Europaforum Hässleholm

Housing finance in Europe in times of crisis 11 april, Stockholm
Riskabla och kortsiktiga bolån var viktiga orsaker till den senaste ekonomiska krisen. De sjunkande bostadspriserna har också fått stor effekt på bostadsfinansieringen i flera länder. Vid det här seminariet presenterades olika aspekter av dessa förändringar.

Medverkande: bl.a. Christian König, Verband der Privaten Bausparkassen e.V, Berlin; Christine Whitehead, London School of Economics och Alexandra Leonhard, Boverket.

*Public Procurement and the Environment – States as Market Participants
in the U.S. and EU*

23 april, Stockholm

Enligt Europa 2020-strategin bör myndigheter i ökad utsträckning använda offentlig upphandling till stöd för att uppnå gemensamma samhällsliga mål. En viktig fråga är hur stort utrymme det finns för myndigheter att använda upphandling för att uppnå andra mål än ekonomiska. Vid seminariet presenterades skillnader på detta plan mellan EU och USA.

Medverkande: bl.a. Jason Czarnecki, Pace Law School, NYC; Roberto Caranta, Università degli Studi di Torino och Åsa Edman, Socialdepartementet.

Hur har krisen påverkat EU-opinionen?

6 maj, Stockholm

Europasamarbetet har inte bara påverkat medborgarnas levnadsvillkor, utan även deras inställning till EU och euron. På vilket sätt och i vilka frågor har EU-opinionen i Sverige influerats av krisen? Vid seminariet, arrangerat i samband med Europadagen 2013, presenterades nya siffror kring svenskarnas inställning till EU och euron.

Medverkande: bl.a. Sören Holmberg, Göteborgs universitet; Birgitta Ohlsson, EU-minister och Göran von Sydow, Sieps

Seminariet arrangerades i samarbete med SOM-institutet, Göteborgs universitet.

EU som krishanterare

30 maj, Stockholm

EU:s åtgärder för att hejda den ekonomiska krisen har introducerats i ett högt tempo. Som underlag för att diskutera de viktigaste insatserna har Sieps tagit fram en rapport där åtgärderna indelas i sådana som syftar till skärpt ekonomisk styrning och de som är tänkta att stärka den finansiella stabiliteten. Vid seminariet presenterades åtgärderna, varefter ett antal talare gav sin syn på frågan.

Medverkande: bl.a. Jonas Eriksson och Monika Hjeds Löfmark, Sieps; Annika Lundius, Svenskt Näringsliv och Ola Pettersson, LO.

Institutions, Policies and Growth in Europe

10 juni, Stockholm

Hur kan EU:s medlemsländer skapa villkor som har bevisad positiv effekt för tillväxten? Vid seminariet presenterade författarna till Sieps-rapporten *Institutions, Policies and Growth in Europe: Quality versus Stability* sina forskningsresultat och diskuterade förhållandet mellan institutioners kvalitet och ekonomisk tillväxt med inbjudna kommentatorer.

Medverkande: bl.a. Niclas Berggren, University of Economics, Prag; Andreas Bergh, Institutet för näringslivsforskning (IFN), Christian Bjørnskov, Aarhus universitet; Kristina Nyström, Kungliga tekniska högskolan (KTH) och Daniel Svensson, Statsrådsberedningen.

Ett förändrat EU – Vad betyder det för Sverige?

12 juni, Stockholm

Den ekonomiska krisen har haft en betydande inverkan på europeisk integration. Sammantaget verkar EU röra sig i flera hastigheter. Hur påverkas möjligheterna till inflytande i EU och vad får krisen för konsekvenser för den nationella demokratin? Vid seminariet diskuterades frågorna av forskare, politiker och opinionsbildare.

Medverkande: bl.a. Sverker Gustavsson, Uppsala universitet; Magnus Jerneck, Lunds universitet; Daniel Naurin, Göteborgs universitet; Marie Granlund, riksdagsledamot (S); Karin Petterson, Aftonbladet och Annika Ström Melin, Dagens Nyheter.

Fundamental rights and the EU

27 juni, Stockholm

Vid seminariet presenterade EU:s byrå för grundläggande rättigheter sin årsrapport för 2012, där EU som värdegemenskap och frågan om hur man i kristider slår vakt om fundamentala rättigheter behandlas. De inbjudna talarna diskuterade principerna för grundläggande rättigheter i EU och gav det svenska perspektivet på frågan.

Medverkande: bl.a. Jonas Grimheden, Europeiska unionens byrå för grundläggande rättigheter (FRA); Erik Ullenhag, integrationsminister och Anna Stelling, Sieps.

The German elections: What to expect for Germany and Europe 17 september, Stockholm
Den 22 september gick Tyskland till val. Trots landets centrala roll i det europeiska samarbetet var EU närmast en icke-fråga i valrörelsen. Vid seminariet behandlades valet i Tyskland ur en rad inrikes- och utrikespolitiska aspekter.

Medverkande: bl.a. Julian Rappold, Alfred von Oppenheim Center for European Policy Studies, Berlin; Mai-Brith Schartau, Södertörns högskola; Anders Mellbourn, tidigare direktör för Utrikespolitiska institutet och Sverker Gustavsson, Uppsala universitet.

Seminariet arrangerades i samarbete med tidskriften Baltic Worlds – som utges av Centrum för Östersjö- och Östeuropaforskning (CBEES) vid Södertörns högskola – och Forum för Tysklandsstudier vid Uppsala universitet.

The European Council – the Union's new power centre 8 oktober, Stockholm
Den grundläggande uppgiften för Europeiska rådet – huvudsakligen EU-ländernas stats- eller regeringschefer – har varit att dra upp riktlinjerna för EU:s politik på lång sikt. Med Lissabonfördraget fick rådet status som en av EU:s institutioner och i dag framstår det som EU:s nya maktcentrum. Vid seminariet redogjordes för utvecklingen och konsekvenserna av rådets starkare ställning.
Medverkande: bl.a. Uwe Puetter, Central European University, Budapest; Jonas Tallberg, Stockholms universitet; Katarina Areskoug Mascarenhas, Statsrådsberedningen och Pernilla Bäckman, Sieps.

Croatia's Accession to the European Union and the Future of EU Enlargement 11 oktober, Stockholm
Kroatiens inträde i EU den 1 juli var ett viktigt steg i unionsbygget, men också ett lackmustest för unionens utvidgningspolitik. Frågan var huruvida inträdet under den rådande finansiella krisen borde ses som ett exempel på integrationsprojektets styrka eller ett varnande exempel för andra kandidatländer? Under seminariet diskuterades bakgrunden till Kroatiens inträde, liksom konsekvenserna för övriga kandidatländer, särskilt depå västra Balkan.

Medverkande: bl.a. Steven Blockmans, Centre for European Policy Studies (CEPS); Antonina Bakardjieva Engelbrekt, Stockholms universitet och Christophe Hillion, Sieps.

Seminariet arrangerades i samarbete med Institutet för Europeisk rätt vid Stockholms universitet

EU Baltic Sea Region Strategy: Approaching Vilnius Annual Forum 7 november, Stockholm
EU:s strategi för Östersjöregionen var ett prioriterat område för det litauiska EU-ordförandeskapet och den 11–12 november ägde EU-kommissionens fjärde årliga forum för strategin rum i Vilnius. Vid seminariet presenterades Sieps analys *Towards Cruising Speed? Assessing the EU Strategy for the Baltic Sea Region*.

Medverkande: bl.a. Stefan Gänzle, Agders universitet; Vytautas Leškevičius, biträdande utrikesminister i Litauen, Jan Lundin, Östersjöstaternas råd (CBSS).

Seminariet arrangerades i samarbete med Regeringskansliet, Litauens ambassad och Europeiska kommissionens representation i Sverige

Immigration, Integration and "Social Tourism" in the EU 20 november, Stockholm
Vid årsskiftet 2013/2014 togs de kvarvarande restriktionerna för den fria rörligheten för personer från Bulgarien och Rumänien bort, något som i flera EU-länder har orsakat en rädsla för bland annat "social tourism". Vid seminariet presenterade en rapport som undersöker de svenska erfarenheterna av att inte ha haft några restriktioner alls när det gäller den fria rörligheten från Central- och Östeuropa.

Medverkande: bl.a. Eskil Wadensjö, Stockholms universitet; Christer Gerdes, Stockholms universitet; Tina Weber, konsultfirman ICF GHK; Shahamak Rezaei, Princeton University och Monika Hjeds Löfmark, Sieps.

The Future of the Schengen System

25 november, Stockholm

Vid några tillfällen har Schengen-samarbetet utmanats av att enskilda medlemsländer har återinfört inre gränskontroller. Systemet har därför genomgått en översyn och 2013 kom EU:s institutioner överens om nya regler. Seminariet behandlade det nya regelverket och vad det innebär för den fria rörligheten i EU.

Medverkande: bl.a. Steve Peers, University of Essex; Anna-Carin Svensson, Justitiedepartementet; Peo Hansen, Linköpings universitet och Pernilla Bäckman, Sieps.

Regulating Lifestyles in Europe: Tobacco, Alcohol and Unhealthy Diets

11 december, Stockholm

Det senaste decenniet har EU vidtagit åtgärder i syfte att förebygga icke-smittsamma sjukdomar. Att via regleringar försöka bromsa så kallade livsstilssjukdomar är dock inte okontroversiellt. Vid seminariet presenterades en rapport som granskar EU:s regelverk när det gäller titelns tre riskfaktorer, liksom den roll lagstiftning spelar i arbetet med att utveckla en framgångsrik strategi för att angripa dem.

Medverkande: bl.a. Alberto Alemanno, l'École des hautes études commerciales (HEC), Paris; Amandine Garde, University of Liverpool; Jenny Cisneros Örnberg, Stockholms universitet; Maria Renström, Socialdepartementet och Karolina Zurek, Sieps.

The interface between the EU and International Law

12 december, Stockholm

I fördraget om Europeiska unionen anges att EU i sina relationer med omvärlden ska försvara och främja unionens värden och intressen. Vid det här seminariet presenterades rapporten *Close Encounters of the Third Kind*, i vilken samspelet mellan EU-rätt och internationell rätt efter Lissabonfördragets ikraftträdande analyseras.

Medverkande: bl.a. Ramses A. Wessel, Universiteit Twente, Enschede; Enzo Cannizzaro, Università La Sapienza, Rom och Christophe Hillion, Sieps.

Sieps seminarier för Regeringskansliet

Sieps arrangerar sedan 2011, som ett komplement till de ordinarie öppna seminarierna, expertbetonade seminarier för tjänstemän i Regeringskansliet (RK). Dessa ingår i den primära målgruppen, och Sieps bedömer vilka ämnen och vilka forskare som kan vara speciellt relevanta för gruppen. Gemensam inbjudan skickas vanligtvis av Statsrådsberedningens EU-kansli (SB-EU) och Sieps. Under 2013 organiserades 7 seminarier för Regeringskansliet.

Tabell 13. Antal seminarier för Regeringskansliet (RK).

	2013	2012	2011
Seminarier för RK	7	11	7

Den sociala dimensionen, 29 maj, tillsammans med Statsrådsberedningen

Med Karolina Zurek och Göran von Sydow, Sieps.

Mänskliga rättigheter i EU, 31 maj, i samarbete med Statsrådsberedningen

Med Christophe Hillion, Sieps.

EU, Sverige och demokratin, 11 juni, på Justitiedepartementet.

Med Daniel Tarschys och Pernilla Bäckman, Sieps.

EU i framtiden, 2 september, på Justitiedepartementet

Med Anna Stellingner, Sieps.

Schengen-samarbetet, 25 november, tillsammans med statsrådsberedningen

Med Steven Peers, Essex universitet, och Anna-Carin Svensson, Regeringskansliet.

EU och subsidiaritetsprincipen, 3 december, tillsammans med statsrådsberedningen
Med Jörgen Hettne, Sieps.

Alkohol, tobak och dåliga matvanor: Hur reglerar EU för att förebygga så kallade icke-smittsamma sjukdomar?, 11 december, tillsammans med Statsrådsberedningen
Med Alberto Alemanno, HEC, Amandine Garde, University of Liverpool.

Sieps seminarier på Sveriges EU-representation i Bryssel

Sieps ambition är att den forskning som bedrivs vid Sieps – och som bedöms vara relevant för en Brysselbaserad publik bestående av tjänstemän från medlemsländerna eller de europeiska institutionerna – även ska presenteras på plats i Bryssel. Den naturliga samarbetspartnern är Sveriges EU-representation i Bryssel. Ett första gemensamt seminarium för Sieps och EU-representationen hölls den 27 november 2012 på temat *Den yttre och inre dimensionen av EU:s Area for Freedom, Security and Justice*. Deltog gjorde ett trettiotal högt uppsatta tjänstemän från flertalet medlemsländer och europeiska institutioner. Under 2013 fanns långt framskridna planer för ett gemensamt seminarium, men dessa fullföljdes inte då Sieps primära kontaktpersoner lämnade representationen under året.

2.3.3 Sieps webbplatser

Sieps.se

Webbplatsen www.sieps.se är ett centralt verktyg för spridningen av Sieps forskning och analyser. Webbplatsen innehåller publikationer från 2003 och framåt tillgängliga för kostnadsfri nedladdning. Därutöver finns information om bland annat kommande och genomförda seminarier, forskningsprojekt och remissvar.

Den 27 december 2010 lanserade Sieps en förbättrad version av webbplatsen. Den har en uppdaterad grafisk profil och är mer användarvänlig. Den mängd information som fanns på den tidigare webbplatsen, i form av nedladdningsbara pdf-filer, krävde en mer flexibel lösning och en ny databashantering. Under hösten 2009 påbörjades därför en upphandling med ambitionen att under 2010 lansera en förbättrad webbplats och en ny utskicksdatabas för nyhetsbrev, seminarieinbjudningar m.m. Användarvänligheten var i fokus, vilket gjorde det nödvändigt med en mer avancerad sökmotor och en förenklad anmälningsfunktion till seminarier och utskickslistor. Även hanteringen av seminarieanmälningar och utskickslistor har successivt förenklats, då fler steg i processen har automatiserats. Den nya webbplatsen bygger liksom den tidigare på öppen källkod. Under 2012 genomförde Sieps en ny upphandling av webbyrå och förvaltning av webbplatsen.

I samband med att webbplatsen förbättrades 2010 valdes en ny plattform (Drupal istället för Joomla), även den i öppen källkod. Valet av ny plattform medförde dock att det tidigare statistikverktyget inte längre kunde användas, eftersom det var kopplat till den tidigare plattformen (Joomla). Som statistikverktyg valde Sieps 2011 Google Analytics, eftersom det är oberoende av vilken plattform webbplatsen är byggd på.

Tabell 14. Besöksstatistik www.sieps.se

	2013	2012	2011
Unika besökare	26 317	23 386	24 661

Under 2013 var det samlade antalet nedladdningar av rapporter, *Occasional Paper* och Europapolitisk analys som har producerats sedan 2002 totalt 10 944. Enbart de publikationer som producerades under 2013 laddades ned 4 657 gånger. Uppgifterna i tabell 16 avser nedladdningar av de årligen producerade publikationerna.

Tabell 15. Nedladdningsstatistik för samtliga publikationer.

	2013	2012	2011
Publikationer	10 944	8 583	9 836

Tabell 16. Nedladdningsstatistik för publikationer producerade under respektive år

	2013	2012	2011
Rapporter	2 229	561	1 386
Occasional Paper (OP)	0	490	347
Europapolitisk analys (Epa)	2 428	1 966	2 163
Summa	4 657	3 017	3 896

Lissabonfördraget.se

Samtidigt som en konsoliderad version av Lissabonfördraget togs fram, lanserade Sieps i början av 2008 en särskild webbplats: www.lissabonfordraget.se. Sieps har sedan dess ägnat sig åt fördjupad analys av Lissabonfördragets innehåll och den sista uppdateringen gjordes i december 2009 när Lissabonfördraget trädde i kraft. Webbplatsens syfte är nu att fungera som ett bibliotek och ett pedagogiskt hjälpmedel med fördragstexter, med ett innehåll bestående av en förklarande ordbok samt ett stort antal rapporter och analyser om EU:s konstitutionella utveckling. Behovet av en sådan webbplats finns alltså och den hade under 2013 av 11 018 unika besökare.

Tabell 17. Besöksstatistik www.lissabonfordraget.se

	2013	2012	2011
Unika besökare	11 018	10 914	12 316

2.3.4 Övriga webbplatser**Europaportalen.se**

Europaportalen är en oberoende nyhets- och debattplats som sedan april 2000 dagligen publicerar nyheter, debattartiklar, temaartiklar och fakta i aktuella Europafrågor. Den 11 mars 2010 förnyade Europaportalen sin webbplats och införde läsforumen MittEuropa och YouEurope med kommentars- och frågefunktioner. Sieps har sedan nylanseringen en stående elektronisk annonsplats, en så kallad "banner", på Europaportalens startside. Webbannonserna används för att informera om nya publikationer och kommande seminarier, och är länkade till den aktuella artikeln på www.sieps.se. Under 2013 publicerade Sieps 20 webbannonser på Europaportalen varav 9 avsåg nya publikationer och 11 avsåg kommande seminarier.

Tabell 18. Europaportalen www.europaportalen.se

	2013	2012	2011
Webbannonser	20	26	22

Europe's World

Europe's World är en oberoende europeisk tidskrift i vars nätverk Sieps ingår. Det innebär att Sieps har tillgång till webbplatsen www.EuropesWorld.org som har som syfte att öka kunskapen om de politiska utmaningar Europa står inför. Webbplatsen omfattar artiklar och kommentarer till artiklar samt studier och rapporter publicerade av institut och tankesmedjor i Europa. Sieps senaste publikationer och kommande seminarier lyfts där fram under vinjetten Think Tank Europe. Mer information om nätverket finns under avsnitt 2.4 Nätverk.

Tabell 19. Europe's world www.europesworld.org

*Ingen statistik för 2013 finns tillgänglig pga. byte av webbplats

	2013	2012	2011
Publiceringar	_*	21	16

EurActiv

Sieps är sedan 2009 medlem i EurActiv, vilket bildades 1999 i syfte att bidra till öppenhet och effektivitet i EU-frågor. Medieportalen www.EurActiv.com ägnas helt åt EU-frågor och är en av de främsta online-plattformarna för beslutsfattare i Bryssel och i Europa. Webbplatsen sammanför oberoende journalistik och kompletterar andra EU-medier och EU-institutionernas webbplatser. Som medlem ges möjlighet att lägga in kommande seminarier i kalendarier. Under 2013 publicerade Sieps där information om 10 engelskspråkiga seminarier, där varje notis hade en direktlänk till det aktuella seminariet på www.sieps.se. Mer information om nätverket finns under avsnitt 2.4 Nätverk.

Tabell 20. EurActiv www.EurActiv.com

	2013	2012	2011
Publiceringar	10	8	8

2.3.5 Medier

Sieps citeras eller förekommer på annat sätt regelbundet i etablerade medier. Analysen av verksamhetsåret – utförd av mediebevakningsföretaget Retriever – visar på en uppgång när det gäller det totala antalet publicerade artiklar. Under 2013 publicerades sammanlagt 77 artiklar, främst referat där Sieps omnämns i brödtexten. Det ska jämföras med totalt 70 publicerade artiklar under 2012 och 45 under 2011.

Tabell 21. Publicerade artiklar där Sieps nämns

	2013	2012	2011
Publicerade artiklar	77	70	45

Till skillnad från föregående år, dominerade under 2013 artiklar i tryckt press. Av de totalt 77 artiklarna var 46 publicerade i tryckt press, medan 31 förekom på webbplatser och i någon mån i TV/radio. 2012 återfanns endast 7 av de publicerade artiklarna i tryckt press. Flest artiklar förekom 2013 i tidningarna Arbetet (6), Västerbottens-Kuriren (4) och Dagens Nyheter (4). I samtliga fall handlar det om publicering på såväl webb som i tryckt press. Av artiklar publicerade i tryckt press dominerade kategorin "prioriterad landsortspress".

Huvuddelen av Sieps publicitet var under 2013 rikstäckande och geografiskt jämnt fördelad över landet. Likt föregående år fortsatte dock Skåne att vara en region där Sieps förekommer i lokalpressen, vilket kan förklaras med myndighetens medverkan i det årliga Europaforum Hässleholm.

Sieps "expertuttalanden" fortsatte att vara frekvent förekommande i publiciteten under 2013 och svarade för närmare 30 av artiklarna. Liksom under föregående år är det direktör Anna Stellingner som förekommer med flest uttalanden, bland annat i en TT-artikel där hon kommenterar den brittiska regeringens EU-politik. Göran von Sydow, forskare i statsvetenskap, är den som totalt sett förekommer mest under 2013, egna inlägg inräknade.

Sieps forskning uppmärksammades också under året och framför allt handlade det om ledar- och debattartiklar där det refererades till Sieps forskningsresultat. Ett exempel är rapporten "Immigration to Sweden from the New EU Member States" av ekonomerna Christer Gerdes och Eskil Wadensjö, som refererades och kommenterades i ett stort antal artiklar. Även statsvetaren Magnus Jernecks analys "Sveriges inflytande i EU efter krisen" fick betydande spridning i medierna.

Samtliga artiklar under 2013 var av "neutral" karaktär, d.v.s. de innehöll vare sig negativa eller positiva värdeord, vilket bekräftar en flerårig och för Sieps positiv trend. Under 2012 var 99 procent av artiklarna "neutrala" och under 2011 och 2010 var andelen "neutrala" 91 respektive 94 procent.

2.4 Nätverk

Genom deltagande i nationella och internationella nätverk sprids Sieps forskning. Under 2010 skapades ett särskilt akademiskt nätverk i Sieps regi som sammanför svenska och internationella forskare. Nätverkets medlemmar var under 2013 aktiva bland annat som deltagare, talare eller kommentatorer vid seminarier samt författare till några av Sieps publikationer. I övrigt fortsatte och utvecklades Sieps deltagande i internationella och nationella nätverk.

Sieps ska enligt regleringsbrevet delta i internationellt utbyte inom sitt verksamhetsområde. Genom europeiska och svenska nätverk för Sieps in resultat från europeisk forskning i den svenska debatten samt sprider svensk forskning utomlands. Utöver spridningsfunktionen, är det nationella och internationella utbytet centralt för kvaliteten på och mervärdet av Sieps forskning. Inom flera forskningsprojekt har dessutom forskare och utredare på Sieps knutit en rad europeiska forskare till projekten. Sieps forskare och utredare medverkar också i en rad projekt som genomförs i samarbete med andra institutioner och organisationer. De deltar dessutom aktivt i de svenska nätverken för europaforskning. Sieps är därutöver som organisation medlem i en rad internationella nätverk för institut och tankesmedjor.

När det bedöms lämpligt samarrangeras seminarier med andra institut och organisationer. Mer än en tredjedel (39 procent) av 2013 års seminarier anordnades i samarbete med svenska och internationella aktörer (se tabell 11). Utöver medverkan i forskningssamarbeten i och utanför Sverige, har Sieps forskare och utredare inbjudits till och medverkat i ett stort antal seminarier, rundabordskonferenser och andra arrangemang.

2.4.1 Sieps akademiska nätverk

Sieps akademiska nätverk bildades 2010 och består av framstående svenska och utländska forskare huvudsakligen inom ämnena statsvetenskap, nationalekonomi och juridik. Nätverket möjliggör

utbyte mellan myndigheten och forskare i och utanför Sverige. Nätverket ger stöd till såväl Sieps ledning (direktör och insynsråd) som utrednings- och forskningspersonal, men är inte ett beslutande organ.

I Sieps akademiska nätverk ingår

Fredrik Andersson, professor i nationalekonomi vid Lunds universitet
Antonina Bakardjieva-Engelbrekt, ordförande SNEF och professor i juridik vid Stockholms universitet
Torbjörn Becker, doktor i nationalekonomi vid SITE, Handelshögskolan i Stockholm
Iain Begg, professor i nationalekonomi vid London School of Economics
Carl Fredrik Bergström, professor i juridik vid Uppsala universitet
Ulf Bernitz, professor i juridik vid Stockholm universitet
Morten Broberg, professor i juridik vid Köpenhamns universitet
Lars Calmfors, professor i nationalekonomi vid IIES, Stockholms universitet
Marise Cremona, professor i juridik vid European University Institute, Florens
Thomas Erhag, docent i juridik vid Göteborgs universitet
Rikard Forslid, professor i nationalekonomi vid Stockholms universitet
Andreas Föllesdal, professor i filosofi vid Oslo universitet
Xavier Groussot, professor i juridik vid Lunds universitet
Sverker Gustavsson, professor i statsvetenskap vid Uppsala universitet
John Hassler, professor i nationalekonomi vid IIES, Stockholms universitet
Adrienne Héritier, professor i statsvetenskap vid European University Institute, Florens
Christopher Hill, professor i statsvetenskap vid Cambridge University
Magnus Jerneck, professor i statsvetenskap vid Lunds universitet
Ann-Cathrine Jungar, docent i statsvetenskap vid Södertörns högskola
Christian Lequesne, professor i statsvetenskap vid CERI Sciences Po, Paris
Rutger Lindahl, professor i statsvetenskap vid Göteborgs universitet
Anna Michalski, universitetslektor i statsvetenskap vid Uppsala universitet
Ulrika Mörth, professor i statsvetenskap vid Stockholms universitet
Joakim Nergelius, professor i juridik vid Örebro universitet
Karin Olofsdotter, universitetslektor i nationalekonomi vid Lunds universitet
Lars Oxelheim, ordförande SNEF och professor i internationellt företagande vid Lunds universitet
Elena Paltseva, biträdande professor i nationalekonomi vid SITE, Handelshögskolan i Stockholm
Lars Pehrsson, professor i juridik vid Stockholms universitet
Thomas Persson, ordförande SNEF och docent i statsvetenskap vid Uppsala universitet
André Sapir, professor i nationalekonomi vid ECARES, Bryssel
Daniel Tarschys, professor i statsvetenskap vid Stockholms universitet
Jonas Vlachos, docent i nationalekonomi vid Stockholms universitet
Eskil Wadensjö, professor i nationalekonomi vid SULCIS, Stockholm universitet
Helen Wallace, professor emerita i statsvetenskap vid European Institute, London School of Economics och internationell sekreterare i British Academy

2.4.2 Internationella nätverk

EurActiv

Sieps är sedan 2009 medlem i EurActiv, som bildades 1999 i syfte att bidra till öppenhet och effektivitet i EU-frågor. Den oberoende medieportalen www.EurActiv.com ägnas helt åt EU-frågor. Webbportalen är etablerad som en av de främsta online-plattformarna för beslutsfattare i Bryssel och övriga Europa. Den sammanför oberoende journalistik och kompletterar befintliga EU-medier och institutionella webbplatser. Genom att portalen finns i sammanlagt 15 olika språkversioner når den en bred målgrupp långt utanför Bryssel och har i dag drygt 660 000 unika besökare per månad. Man skickar dagligen ett nyhetsbrev på engelska, franska och tyska till drygt 18 000 mottagare.

Därutöver sänds varje fredag ett nyhetsbrev som når drygt 24 000 läsare. Under 2013 lät Sieps publicera information i EurActivs kalendarium om 10 engelskspråkiga seminarier, där varje notis hade en direktlänk till det aktuella seminariet på www.sieps.se (se tabell 20).

European Policy Institutes' Network (EPIN)

Tillsammans med sex andra medlemsinstitut sitter Sieps i styrgruppen för EPIN, ett europeiskt nätverk bestående av tankesmedjor och forskningsinstitut med inriktning på aktuella europapolitiska debatter. Nätverket är omfattande, med 37 medlemsinstitut i 26 länder, varav de flesta är medlemsstater i EU eller kandidatländer. EPIN vill bidra till debatten om Europas framtid med aktuella, sakkunniga analyser och kommentarer. Medlemmarna i EPIN skiljer sig åt i struktur och storlek, men samtliga karaktäriseras av att de är politiskt oberoende. Övriga medlemsinstitut i styrgruppen är Centre for European Policy Studies (CEPS) i Bryssel, Royal Institute for International and Strategic Studies (ELCANO) i Madrid, European Institute of Romania (EIR) i Bukarest, Hungarian Institute of International Affairs (HIIA) i Budapest, Netherlands Institute of International Relations Clingendael i Haag och Notre Europe i Paris.

Under 2013 deltog Sieps i två konferenser inom ramen för EPIN.

Europe's World

Europe's World är en oberoende europeisk webbaserad tidskrift i vars nätverk Sieps är medlem. Tidsskriften produceras i samarbete med över 140 ledande europeiska institut, tankesmedjor och akademiska institutioner och har efter lanseringen 2005 kommit att bli en betydelsefull plattform som når över 100 000 beslutsfattare och opinionsbildare i Europa. Webbplatsen www.europesworld.org innehåller artiklar och kommentarer samt studier och rapporter från institut och tankesmedjor i Europa. Via nyhetsbrevet, som skickas ut en gång i veckan och når 60 000 mottagare, lyfts Sieps och övriga medlemsinstituts senaste publikationer fram under vinjetten Think Tank Europe.

Think Global - Act European (TGAE)

Sieps medverkar i TGAE, ett projekt och nätverk med syfte att i samarbete med andra europeiska institut och organisationer ge forskningsbaserade bidrag i frågor som prioriteras av trio-ordförandeskapen. Projektet TGAE samlar 16 forskningsinstitut och tankesmedjor: Notre Europe i Paris, Brussels European and Global Economic Laboratory (BRUEGEL) i Bryssel, Centre for European Policy Studies (CEPS) i Bryssel, Centre for European Reform (CER) i London, Centre for European Strategy (DemosEuropa) i Warszawa, Cyprus Center for European and International Affairs (CCEIA) i Nicosia, Danish Institute for International Studies (DIIS) i Köpenhamn, Egmont i Bryssel, European Council on Foreign relations (ECFR) i London-Madrid-Berlin-Paris, GKI i Budapest, Hellenic Foundation for European and Foreign Policy (ELIAMEP) i Aten, European Policy Centre (EPC) i Bryssel, Institute for European Policy (EUROPEUM) i Prag, German Institute for International and Security Affairs (SWP) i Berlin samt Real Instituto Elcano i Madrid. Under 2013 publicerades rapporten *Think Global – Act European IV: Thinking Strategically about the EU's External Action*. I rapporten medverkade Christophe Hillion, forskare i juridik vid Sieps, med artikeln *The EU Neighbourhood Competence under Article 8 TEU*. Artikeln är också tillgänglig som europapolitisk analys (2013:3epa) på Sieps webbplats.

2.4.3 Nationella nätverk

Nätverken för europaforskning inom ekonomi, juridik och statsvetenskap

De svenska universitetens institutioner för ekonomi, juridik och statskunskap samarbetar sedan 1998 i tre nätverk för europaforskning. Sieps forskare och utredare deltar i aktiviteter som anordnas av de tre nätverken - Nätverket för europarättsforskning (NEF), Nätverket för europaforskning i statskunskap (SNES) och Nätverket för europaforskning i ekonomi (SNEE). Målsättningen med nätverken är att skapa forum där forskare ges möjlighet att sammanföra svensk universitetsforskning med fokus på europeiska frågeställningar. Nätverken arrangerar konferenser och seminarier samt erbjuder forskare möjlighet att publicera sig i nationella och internationella sammanhang. De tre nätverken ger årligen ut den gemensamma antologin *Europaperspektiv*. I 2013 års antologi – *Ett konkurrenskraftigt EU till rätt pris* – medverkade Jörgen Hettne, forskare i juridik vid Sieps, med kapitlet *Strategisk upphandling – stärkt miljöskydd och socialt ansvar på en konkurrenskraftig inre marknad?* Ordförandena i respektive nätverk är medlemmar i Sieps akademiska nätverk.

Europaforum Hässleholm

Europaforum Hässleholm är ett årligen återkommande arrangemang där centrala frågor diskuteras utifrån ett europeiskt perspektiv. Sedan 2003 har det utvecklats från en halvdagsföreläsning till att bli Sveriges största arena för aktuella europafrågor. Det pågår under en vecka, tar upp ekonomiska och samhällsliga frågor, och präglas av bred uppslutning från lokala, nationella och internationella aktörer. Sieps har sedan 2003 medverkat som partner och bidrar varje år med ett halvdagsseminarium där en ny forskningsrapport eller ett aktuellt ämne analyseras och debatteras. 2013 anordnades seminariet *Den tyska författningsdomstolen och EU-rätten*, där Jörgen Hettne, forskare i juridik vid Sieps, diskuterade hur domstolen – i sin strävan att värna den tyska grundlagen och det nationella intresset – fortsätter att utmana EU-rätten. Övriga samarbetspartner vid Europaforum 2013 var Europaparlamentets informationskontor i Sverige, EU-kommissionens representation i Sverige och Regeringskansliet.

EU-infogruppen

EU-infogruppen är en informell kommunikationsgrupp som består av företrädare för Sieps, Statsrådsberedningen, Information Rosenbad, EU-nämnden, EU-upplysningen, Europaparlamentet i Sverige, Europeiska kommissionen i Sverige och Utrikesdepartementet. EU-infogruppen möts 4 – 5 ggr per år och sammankallande ordförande är EU-upplysningen. Vid EU-infogruppernas möten presenterar deltagarna respektive organisations genomförda och kommande aktiviteter. Möjligheter till samordning diskuteras och i förekommande fall utvärderas gemensamma insatser. Gruppen diskuterar också aktuella europapolitiska frågor, som exempelvis EU:s långtidsbudget och valet till Europaparlamentet. Från Sieps medverkar informatören/redaktören och/eller budget- och ekonomisamordnaren.

2.5 EU-utbildningar

Under 2013 erbjöd Sieps 12 olika EU-utbildningar för anställda i statsförvaltningen. 21 utbildningstillfällen arrangerades. Sammanlagt 419 personer deltog, varav 279 från Regeringskansliet. Enkäter visar att 100 procent av deltagarna kan tänka sig att delta i fler EU-utbildningar organiserade av Sieps. För att informera om det nya EU-utbildningsuppdraget har myndigheten gjort fyra elektroniska utskick och tre brevutskick. En särskild utbildningssida har under 2013 utvecklats på Sieps webbplats.

Sieps fjärde uppdrag, som myndigheten genomför sedan den 1 januari 2013, är att tillhandahålla utbildningar i ämnen som rör Europeiska unionen som en del av kompetensförsörjningen i statsförvaltningen. Detta utbildningsuppdrag med fokus på EU har tidigare genomförts av en rad andra aktörer, senast av myndigheten Krus (Kompetensrådet för utveckling i staten). När Krus lades ned beslutade regeringen att Sieps skulle ta över uppdraget. Det ligger inom Sieps expertområde, vilket innebär att kompetensen fanns att tillgå på myndigheten vad gäller kursutbud, kvalitetssäkring av kurserna och urval av utbildare. Däremot har en administration behövt byggas upp för att hantera administration och budget. EU-utbildningarnas intäkter och kostnader redovisas under 2.6 Intäkter och kostnader.

2.5.1 Utbildningar

Sieps tillhandahåller två huvudsakliga typer av EU-utbildningar: allmänna och specialiserade. Med allmänna EU-utbildningar avses kurser om EU:s historik, uppbyggnad verksamhet. Med specialiserade EU-utbildningar avses kurser som riktar sig till en mer specifik kategori av statstjänstemän, exempelvis jurister. Därutöver erbjuder Sieps skräddarsydda EU-utbildningar, som utformas i samråd med beställaren och ska täcka dennes behov av kompetensförsörjning på EU-området.

Sieps utbildningar har tonvikten på områden som EU:s institutioner, EU:s regionala dimension, förhandlingsteknik, lagstiftningsprocessen och EU:s rättsordning. Under 2013 fanns tolv utbildningar i Sieps fasta kursutbud, varav sex var allmänna utbildningar och sex var specialiserade utbildningar. Nio utbildningar var heldagsutbildningar, två var halvdagsutbildningar och en var en tredagarsutbildning. Nedan ges en kort beskrivning av de EU-utbildningar som Sieps tillhandahöll under 2013.

Allmänna EU-utbildningar

EU:s framväxt och funktion (Heldag)

Kursen behandlar EU:s historiska utveckling och nuvarande funktionssätt. Den beskriver den svenska samordningen av EU-frågor i Regeringskansliet samt ger en praktiskt inriktad beskrivning av hur EU:s beslutsprocess går till, baserad på verkliga fall.

EU och Sverige (Heldag)

Kursen beskriver EU:s funktion och EU-samarbetets påverkan på svenska förhållanden. Frågor som behandlas är bland andra kompetensförhållandet mellan EU och medlemsländerna, subsidiaritetsprincipen, valet av rättslig grund, EU-domstolens roll och EU-rättens genomförande och tillämpning i medlemsländerna.

EU:s institutioner i praktiken (Tre dagar)

Kursen består av en teoridel som motsvarar kursen *EU:s framväxt och funktion*, samt en praktisk del med besök vid EU:s institutioner i Bryssel. Kursen behandlar svensk EU-samordning och ger en konkret inblick i hur arbetet vid institutionerna i Bryssel går till.

EU:s förhandlingar och beslutsprocesser i praktiken (Heldag)

Kursen belyser ett ärendes gång i EU:s beslutsprocess, mot bakgrund av de beslutsförfaranden som infördes genom Lissabonfördraget. Kursen genomförs i form av ett förhandlingsspel, där deltagarna får följa en fiktiv fråga genom hela processen.

Public Speaking Skills in an International Context (Heldag)

Kursens mål är att stärka deltagarnas förmåga att tala och påverka i internationella sammanhang. På kort tid tränas kursdeltagarna i att väsentligt förbättra sina möjligheter att förmedla budskap och övertyga åhörare med en annan kulturell bakgrund.

Practical Negotiation Skills in the EU (Heldag)

Kursen ger en verklig bild av hur en EU-förhandling går till samt vilka metoder och förhandlingstekniker som är mest effektiva. Genom förhandlingsspel uppmärksammas deltagarna på faktorer som är avgörande för att lyckas i EU-förhandlingar.

Specialiserade EU-utbildningar

EU-rättslig metod vid införlivning och tillämpning (Heldag)

Kursen behandlar vad handläggare bör tänka på vid praktisk tillämpning av EU-rätten och införlivandet av EU:s bestämmelser i svensk rätt. Särskild tonvikt läggs på EU:s rättskällor och tolkningsmetoder samt de grundläggande principerna om direkta effekt, företräde och EU-konform tolkning.

Inre marknadsrätt – varor (Heldag)

Kursen behandlar EU-fördragets regler om fri rörlighet för varor. Centrala principer som likabehandling, ömsesidigt erkännande och proportionalitet ägnas särskilt utrymme. Därutöver diskuteras särskilt standardiseringens och harmoniseringens roll på den inre marknaden.

Inre marknadsrätt – personer och företag (Heldag)

Kursen beskriver den inre marknads framväxt och utveckling med fokus på den fria rörligheten för personer och företag. EU:s regler för tjänster och etablering, utstationering av arbetstagare och ömsesidigt erkännande av yrkeskvalifikationer är frågor som behandlas utförligt.

Konkurrens i offentlig verksamhet (Heldag)

Kursen ger en överblick över EU:s konkurrens- och statsstödsregler som är av relevans för den offentliga sektorn, och ger ökad kunskap om hur dessa regler tolkas och tillämpas.

Subsidiaritetsprincipen i praktiken (Halvdag)

Kursen förklarar subsidiaritetsprincipen roll i EU:s konstitutionella system och ger tillfälle till diskussion om subsidiaritetskontrollens omfattning och begränsningar samt hur kontrollen i praktiken bör hanteras i Sverige.

Att delegera och kontrollera – Kommittologin efter Lissabon (Halvdag)

Delegerade akter och genomförandekter har funnits sedan Lissabonfördraget trädde i kraft och förändrar och moderniserar det tidigare kommittologisystemet. Kursen syftar till att öka kunskapen om akternas betydelse och verkningar samt om kommissionens olika kommittéer och arbetsformer.

2.5.2 Utbildningstillfällena

Sieps tolv utbildningar anordnas antingen som öppna eller som beställda utbildningar. Samtliga utbildningar kan erhållas som öppna eller beställda – de öppna annonseras på Sieps webbplats och är tillgängliga för anmälan för alla statsanställda, de beställda utbildningarna genomförs på beställning av en myndighet där deltagarna utgörs av tjänstemän på den specifika myndigheten. Sieps har under 2013 genomfört 21 utbildningar, varav 5 öppna och 16 beställda.

Förutom kursutbudet med de tolv utbildningarna, kan Sieps även erbjuda så kallade skräddarsydda utbildningar. Det kan vara fallet exempelvis när en beställare vill ha ett specifikt fokus eller upplägg. I tabellen nedan redovisas dessa utbildningar under rubriken ”Skräddarsydd utbildning och andra utbildningsuppdrag”.

Under året har totalt 419 personer utbildats i enlighet med tabell 22 nedan. Eftersom Sieps EU-utbildningar startade 2013 saknas under avsnitt 2.5 jämförelsetal för tidigare år.

Tabell 22. Genomförda utbildningstillfällen och antal deltagare

	Antal utbildnings-tillfällen	Utbildningens längd i dagar	Antal deltagare totalt	Varav antal deltagare Från RK	Övriga deltagare
Öppna utbildningar					
<i>EU:s framväxt och funktion</i>	1	1	10	0	10
<i>EU och Sverige</i>	1	1	16	1	15
<i>EU-rättslig metod vid införlivning och tillämpning</i>	2	1	12	0	12
<i>Konkurrens i offentlig verksamhet</i>	1	1	9	5	4
Beställda utbildningar					
<i>EU:s framväxt och funktion</i>	2	1	33	0	33
<i>EU och Sverige</i>	2	1	95	95	0
<i>EU:s institutioner i praktiken</i>	1	3	9	0	9
<i>Practical Negotiation Skills in the EU</i>	3	1	41	13	28
<i>Public Speaking Skills in an International Context</i>	1	1	8	0	8
<i>EU-rättslig metod vid införlivning och tillämpning</i>	3	1	58	58	0
<i>Subsidiaritetsprincipen i praktiken</i>	2	0,5	52	52	0
<i>Skräddarsydd utbildning och andra utbildningsuppdrag</i>	2	0,5; 1	76	55	21
Summa öppna och beställda utbildningar	21		419	279	140

I tabellen ovan saknas kurserna *Inremarknadsrätt – varor*; *Inremarknadsrätt – personer och företag*; samt *EU:s förhandlingar och beslutsprocesser i praktiken*. Anledningen är att det ännu inte har anordnats någon kurs inom dessa teman.

I samband med utbildningstillfällena har en enkät delats ut till kursdeltagarna, i första hand för att ge Sieps information om hur utbildningarna kan förbättras.

Tabell 23. Enkät om Sieps EU-utbildningar 2013

	Ja	Nej
Var kursinnehållet det du hade förväntat dig?	93 %	7%*
Tycker du att föreläsarens belysning av ämnet var allsidig och relevant?	100 %	0 %
Kan du tänka dig att delta i någon annan av Sieps EU-utbildningar?	100 %	0 %
Hur väl tycker du att kursinnehållet/budskapet förmedlades (presentation, teknik)?	Bra/mycket bra	Mycket dåligt/dåligt
	98 %	2 %
Tycker du kursen har bidragit till att öka din kunskap om ämnet?	Mycket	Inte alls/Lite
	78 %	22 %

* 10 deltagare, motsvarande 7 procent, svarade nej på frågan om kursinnehållet var det de förväntade sig. 50 procent av dessa svarade dock att de tyckte kursinnehållet var **bättre** än de hade förväntat sig.

En stor del av utbildningarna har beställts av Regeringskansliet, för den egna personalen. Regeringskansliet har vid dessa kurstillfällen valt att använda sin egen enkät för utvärdering av utbildningen, istället för Sieps enkät. Eftersom frågorna Regeringskansliets egen enkät inte är de samma som i Sieps, sammanställs resultaten separat i tabell 24 nedan.

Tabell 24. Regeringskansliets enkät om Sieps EU-utbildningar

	Utmärkt/ mycket bra/ bra	Mindre bra/ dåligt	Vet ej
Sammanfattande omdöme om utbildningen	93 %	6 %	1 %
Utbildningens innehåll	89 %	9 %	2 %
Undervisningens pedagogiska standard	86 %	13 %	1 %
Innehållets relevans i förhållande till mina arbetsuppgifter	Helt/ i hög grad/ delvis	Något/ inte alls	Vet ej
	87 %	11 %	2 %
Utbildningens nivå	För låg	Lagom	För hög
	7 %	84 %	4 %
			Vet ej
			5 %

2.5.3 Utskick och webbplats

Information om EU-utbildningarna sprids dels via utskick, dels via webbplatsen. Utskicken görs både via ordinarie brev och e-post. Syftet är att målgruppen på ett enkelt sätt ska få direktinformation om utbildningar som kan vara intressanta just för dem i deras yrkesutövande.

Under 2013 skickades utbildningsinformation genom riktade brevutskick ut till 1 797 mottagare, genom tre brevutskick som i genomsnitt nådde i 599 mottagare per utskick. Antal adresser i sändlistan för brevutskick för EU-utbildningar uppgick 2013 till 1099. Under 2013 skickades även riktad utbildningsinformation elektroniskt till 1 908 mottagare, genom fyra elektroniska utskick som i genomsnitt nådde i 477 mottagare per utskick. Antal adresser i sändlistan för e-postutskick för EU-utbildningars uppgick 2013 till 1 094 adresser.

Tabell 25. Utskick EU-utbildningar 2013

	2013
Brevutskick	1 797
Elektroniska utskick	1 908

Via Sieps webbplats sprids information om EU-utbildningarna och under 2013 har en undersida till Sieps webbplats byggts upp och utvecklats: www.sieps.se/sv/utbildningar. På den specifika EU-utbildningssidan finns information om samtliga utbildningar och föreläsare. Ett kalendarium med samtliga kommande utbildningstillfällen för respektive utbildning har skapats, och anmälan till utbildningarna görs direkt på webbplatsen. Sidan uppdateras kontinuerligt med ny information.

För framtagande av webbplatsens besöksstatistik använder Sieps statistikverktyget Google Analytics. Under 2013 hade EU-utbildningssidan 279 unika besökare.

Tabell 26. Besöksstatistik www.sieps.se/sv/utbildningar

	2013
Unika besökare	279

2.6 Intäkter och kostnader

2.6.1 Intäkter och kostnader fördelade på Sieps verksamheter

Tabell 27. Intäkter och kostnader (tkr)

Intäkterna för intern administration motsvarande 5 372 tkr har fördelats procentuellt på intäkterna för verksamheterna Forskning, Spridning, Nätverk och EU-utbildningar. Kostnaderna för intern administration motsvarande 5 442 tkr har fördelats procentuellt på kostnaderna för verksamheterna Forskning, Spridning, Nätverk och EU-utbildningar. Den procentuella fördelningen har skett utifrån hur de direkta intäkterna/kostnaderna har påförts respektive verksamhet. Siffrorna är avrundade till närmaste tusental.

Verksamhetens intäkter	2013	2012	2011
Forskning, anslag	6 288	6 757	5 605
Spridning, anslag	5 545	5 808	7 040
Nätverk, anslag	1 006	911	933
EU-utbildningar			
anslag	1 702	-*	-*
avgifter	901	-*	-*
Konsultuppdrag, avgifter	134		
Insynsråd, anslag	0	178	208
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	0	0	2
Intäkter av bidrag	53	234	0
Finansiella intäkter	17	26	25
Summa	15 646	13 914	13 813

Verksamhetens kostnader	2013	2012	2011
Forskning	6 454	6 887	5 616
Spridning	5 569	5 921	7 054
Nätverk	1 011	928	935
EU-utbildningar	2 612	-*	-*
Insynsråd	0	178	208
Kostnader finansierade med bidrag	0	0	0
Summa	15 646	13 914	13 813

*Eftersom Sieps EU-utbildningar startade 2013 saknas jämförelsetal för tidigare år.

EU-utbildningarna är, till skillnad från Sieps övriga verksamhet, avgiftsfinansierade. Därför redogörs nedan kort för utbildningsverksamhetens intäkter och utgifter. Intäkterna uppgick under 2013 till 2 603 tkr. Intäkterna bestod av intäkter av anslag och intäkter från avgifter för genomförda utbildningar. Avgiftsintäkterna uppgick till 901 tkr och anslaget till 1 702 tkr.

Kostnaderna för utbildningsverksamheten under 2013 uppgick till 2 612 tkr. Kostnaderna utgjordes av utbildningskostnader och interna administrativa kostnader. Utbildningskostnaderna uppgick till 781 tkr och de administrativa kostnaderna uppgick till 1 831 tkr. Utbildningskostnaderna utgjordes av arvoden till föreläsare, del av utbildningschefens lön, kursmaterial, lokalkostnader samt resekostnader och förtäring i samband med utbildningstillfällena. De interna administrativa kostnaderna utgjordes av lönekostnader för den administrativa samordnaren och del av utbildningschefens lön, kostnad för uppbyggnad av hemsidan, profilmaterial samt övriga administrationskostnader.

Tabell 28. Intäkter och kostnader för EU-utbildningar (tkr)

Siffrorna är avrundade till närmaste tusental.

EU-utbildningar	2013	2012	2011
Intäkter av anslag	1 702	_*	_*
Intäkter av avgifter	901	_*	_*
Kostnader	-2 612	_*	_*
Summa	-9	_*	_*

*Eftersom Sieps EU-utbildningar startade 2013 saknas jämförelsetal för tidigare år.

2.6.2 Kostnader fördelade på publikationer, seminarier och EU-utbildningar

De prestationstyper som representerar Sieps kärnverksamhet är publikationer, seminarier och EU-utbildningar. I kostnaderna för publikationer ingår 1) lönekostnader för Sieps forskare och utredare, administrativ samordnare samt informatör/redaktör, 2) kostnader för arvoden och lön för externa forskare samt 3) tryckkostnader. I kostnaderna för seminarier ingår 1) lönekostnader för Sieps direktör, Sieps forskare och utredare, administrativ samordnare samt informatör/redaktör och 2) kringkostnader såsom kostnader för lokaler, hotell, resor och arvoden. I EU-utbildningars kostnader ingår 1) lönekostnader för utbildningschefen och den administrativa samordnaren, 2) kostnader för arvoden till föreläsare, kursmaterial, lokalkostnader samt resekostnader och förtäring i samband med utbildningstillfällena. 3) utvecklingskostnader: uppbyggnad av hemsidan, 4.) profilmaterial samt övriga administrationskostnader.

Tabell 29. Kostnader för publikationer (tkr)

De totala kostnaderna för intern administration har fördelats procentuellt. Fördelningen har skett utifrån hur de direkta kostnaderna påförts respektive prestationstyp. Siffrorna är avrundade till närmaste tusental.

Publikationer	2013	2012	2011
Forskning/forskningshandläggning	3 957	3 323	2 446
Tryck/korrektur/översättning	593	399	599
Indirekta kostnader/Intern administration	2 497	1 425	963
Summa	7 047	5 147	4 008

Tabell 30. Kostnader för seminarier (tkr)

De totala kostnaderna för intern administration har fördelats procentuellt. Fördelningen har skett utifrån hur de direkta kostnaderna påförts respektive prestationstyp. Siffrorna är avrundade till närmaste tusental.

Seminarier	2013	2012	2011
Seminarier	1 629	1 896	2 163
Indirekta kostnader/Intern administration	937	726	684
Summa	2 566	2 622	2 847

Tabell 31. Kostnader för EU-utbildningar (tkr)

Utbildningskostnaderna utgjordes av arvoden till föreläsare, del av utbildningschefens lön, kursmaterial, lokalkostnader samt resekostnader och förtäring i samband med utbildningstillfällena. De interna administrativa kostnaderna utgjordes av lönekostnader för den administrativa samordnaren och del av utbildningschefens lön, kostnad för uppbyggnad av hemsidan, profilmaterial samt övriga administrationskostnader.

EU-utbildningar	2013	2012	2011
Utbildningskostnader	781	_*	_*
Indirekta kostnader/Intern administration	1 831	_*	_*
Summa	2 612	_*	_*

*Eftersom Sieps EU-utbildningar startade 2013 saknas jämförelsetal för tidigare år.

2.7 Personal och kompetens

Under 2013 hade Sieps totalt 16 anställda, varav nio kvinnor och sju män. Sieps kärnkompetens utgjordes av tre forskare och en utredare i juridik, en forskare och två utredare i nationalekonomi, samt en forskare och två utredare i statsvetenskap. Kompetensutveckling garanterades genom internseminarier, interdisciplinära projekt och kurser för vidare kompetensutveckling gällande såväl kärn- som stödverksamhet. Det nytillkomna EU-utbildningsuppdraget gav också utrymme för kompetensutveckling, då särskilda utbildningstillfällen initialt också anordnades för Sieps personal. Sieps personal erbjöds under 2013, precis som under tidigare år, hälsoundersökning som ett komplement till friskvårdspeng och friskvårdstimme.

2.7.1 Personal

Sieps personal utgörs av ledningen (direktör och ställföreträdande direktör), kärnverksamheten (forskare och utredare) samt stödverksamheten (administrativ samordnare, ekonomi- och budgetsamordnare och informatör/redaktör). Sedan 1 januari 2013 har Sieps även en utbildningschef och en administrativ samordnare för det nytillkomna uppdraget att tillhandahålla EU-utbildningar för statsförvaltningen. Den ställföreträdande direktören är utbildningschef.

I kärnverksamheten ingick under 2013 tre forskare och en utredare i juridik, en forskare och två utredare i nationalekonomi, samt en forskare och två utredare i statsvetenskap. En utredare i statsvetenskap var tjänstledig på heltid under hela 2013 och en forskare i statsvetenskap var tjänstledig på deltid under hösten. En forskare i juridik var tjänstledig på deltid under hela 2013 och en utredare i juridik var föräldraledig under större delen av året. En utredare i nationalekonomi var tjänstledig under första halvan av året, och avslutade sedan sin anställning på Sieps. I stödverksamheten fanns vid slutet av året fyra anställda. En av personerna i stödverksamheten arbetar uteslutande med utbildningsuppdraget, tillsammans med utbildningschefen.

Antalet årsarbetskrafter under 2013 var 10,54.

2.7.2 Kompetensförsörjning

Sieps kärnkompetens utgörs huvudsakligen av forskare och utredare inom områdena juridik, nationalekonomi och statsvetenskap. Sieps eftersträvar att det ska finnas två heltidstjänster inom varje disciplin och att åtminstone en tjänst ska vara en disputerad forskare, dvs. en person som innehar doktorexamen. Under 2013 var så fallet inom samtliga discipliner. Det har under året inte varit några problem att rekrytera personal, vare sig inom kärn- eller stödverksamheten.

2.7.3 Vidtagna åtgärder

Rekrytering

Vid rekrytering till kärnverksamheten läggs stor vikt vid att akademiska meriter ska vara likvärdiga eller högre än den tjänst som utlyses. Under 2013 har tillfällig personal ersatt tjänstledig och föräldraledig personal inom såväl kärn- som stödverksamheten.

Kompetensutveckling

Under 2013 har arbetet med kompetensutveckling bedrivits långsiktigt och målinriktat. Medarbetarna erbjuds möjlighet till vidareutbildning individuellt eller i grupp. Tre medarbetare från

kärnverksamheten och tre medarbetare från stödverksamheten har deltagit i någon typ av extern kompetensutveckling.

Sieps anordnar internseminarier för de egna medarbetarna, med fokus på nya forskningsprojekt och kommande publikationer. Internseminarierna har två syften: dels att öka förståelsen och utbytet mellan de tre disciplinerna juridik, nationalekonomi och statsvetenskap, dels att förmedla kunskap om forskningen till stödverksamheten. Under seminarierna presenteras och diskuteras ett projekt och/eller en publikation, vilket innebär att projektledaren och/eller författaren ges tillfälle att få synpunkter på forskningsresultatet, en form av intern "peer review". Samtliga anställda medverkar vid internseminarierna.

Sieps öppna seminarier – som sammanför forskare, beslutsfattare och allmänhet – genererar kunskap och debatt samt utgör en viktig del i kompetensutvecklingen. Personalen inom kärnverksamheten har under året även medverkat i externa seminarier och konferenser såväl i som utanför Sverige. Utredare och forskare har även medverkat vid Sieps seminarier för Regeringskansliet.

En bas i kompetensutvecklingen är lärandet i arbetet. Frågeställningar, metod och disciplin skiftar mellan forskningsprojekten och forskarna men man samarbetar ofta "över gränserna". Flera av forskningsprojekten samlar utredare och forskare från mer än en disciplin.

Under 2013 anordnades ett par av de nytilkomna EU-utbildningarna internt för Sieps personal. Syftet var tredelat: 1/ kvalitetssäkring av den utbildning som Sieps tillhandahåller men som genomförs av externa utbildare, 2/ kompetensutveckling av Sieps personal genom att samtliga anställda genomgick utbildningen, samt 3/ kunskapsspridning internt om Sieps nya uppdrag, så att personalen vid behov kan redogöra för myndighetens alla fyra uppgifter.

Arbetsmiljö och hälsa

Sieps har sjukvårdsavtal med Previa vilket gör det möjligt för medarbetarna att använda sig av företagshälsovården när det gäller såväl fysisk som psykisk hälsa. Medarbetarna får dessutom varje år ett friskvårdsbidrag och även möjlighet att under en arbetstimme i veckan utöva motion.

Samtliga medarbetare har vidare haft möjlighet till individuella hälsoundersökningar under 2013, av Previas personal som var närvarande på myndigheten under två dagar. Även vaccinering mot säsongsinfluensa erbjöds kostnadsfritt för samtlig personal.

Anställdas sjukfrånvaro redovisas i den finansiella redovisningen på sid 39.

Fortsatta åtgärder för kompetensförsörjning

Forskarbehovet för 2014 är i stort tillgodosett. Dock kan eventuell fortsatt tjänstledighet inom statsvetenskap samt en föräldraledighet inom juridik innebära att tillfällig personal kan behöva rekryteras.

Vidare kommer de kompetenshöjande satsningarna från föregående år att fortsätta under 2014. De interna seminarierna, där ansvarig forskare eller utredare presenterar och diskuterar ett forskningsområde med hela personalen (alla discipliner inom kärnverksamheten samt stödverksamheten), är avgörande för Sieps kompetensutveckling. De nätverk och externa expertgrupper som utredare och forskare ingår i är ytterligare ett led i kompetensförsörjningen. Kontakt med internationella och nationella akademiska policyorienterade nätverk kommer därför även i framtiden att uppmuntras, när det bedöms vara relevant för den enskildes expertområde. Även Sieps akademiska nätverk, som skapades 2010, bidrar till detta.

Förutom internseminarier kommer ett flertal kompetenshöjande utbildningar att erbjudas under 2014, utifrån de behov som har identifierats under utvecklingssamtalen 2013. De kompetensutvecklingsbehov som särskilt påtalats rör språkliga kunskaper, presentationsteknik och medieträning samt utbildning i textbearbetning och sättning.

3 FINANSIELL REDOVISNING

3.1 Sammanställning väsentliga uppgifter

(tkr)	2013	2012	2011	2010	2009
Låneram Riksgäldskontoret					
Beviljad	500	600	600	400	300
Utnyttjad	321	239	520	198	296
Kontokrediter Riksgäldskontoret					
Beviljad	1 338	1 338	1 338	1 338	1 338
Maximalt utnyttjad	0	0	0	0	130
Räntekonto Riksgäldskontoret					
Ränteintäkter	17	26	24	12	9
Räntekostnader	2	5	1	0	0
Avgiftsintäkter					
<i>Avgiftsintäkter som disponeras</i>					
Beräknat belopp enligt regleringsbrev	1 500	0	0	0	0
Avgiftsintäkter	1 035	0	2	0	32
Anslagskredit*					
Beviljad					
Uo 1 9:1 ap1..	417	415	567	568	401
Utnyttjad.					
Uo 1 9:1 ap1.	0	0	62	0	0
Beviljad, avser år 2013**					
Uo 2 1:1 ap5.	30	51			
Utnyttjad					
Uo 2 1:1 ap5.	0	0			
Anslag***					
<i>Ramanslag</i>					
Anslagssparande Uo 1 9:1 ap1.	471	70	0	126	27
varav intecknat	0	0	0	0	0
Anslagssparande Uo 2 1:1 ap5.	0				
varav intecknat	0				
Bemyndiganden (ej tillämpligt)					
Personal					
Antalet årsarbetskrafter (st)	11	10	11	11	10
Medelantalet anställda (st)	12	12	12	13	12
Driftkostnad per årsarbetskraft	1 408	1 375	1 240	1 209	1 289

Kapitalförändring****				
Årets	0	0	0	0
Balanserad	0	0	0	0

* Fr.o.m. år 2012 redovisas anslagskrediterna per anslagspost.

** Nomenklatur avser år 2013. Tidigare år avser andra anslag.

*** Fr.o.m. år 2012 redovisas anslagssparandet per anslagspost.

**** Fr.o.m. år 2009 avräknas anslag kostnadsmässigt och därför blir årets kapitalförändring +/- 0.

3.2 Resultaträkning

(tkr)	Not	2013	2012
Verksamhetens intäkter			
Intäkter av anslag	1	14 541	13 653
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2	1 035	0
Intäkter av bidrag	3	53	234
Finansiella intäkter	4	17	26
Summa		15 646	13 914
Verksamhetens kostnader			
Kostnader för personal	5	-9 833	-9 372
Kostnader för lokaler		-859	-858
Övriga driftkostnader	6	-4 800	-3 506
Finansiella kostnader	7	-6	-9
Avskrivningar och nedskrivningar		-149	-168
Summa		-15 646	-13 914
Verksamhetsutfall		0	0
Transfereringar			
Medel som erhållits från statsbudgeten för finansiering av bidrag		-58	1 700
Lämnade bidrag		58	-1 700
Saldo		0	0
Årets kapitalförändring		0	0

3.3 Balansräkning

(tkr)	Not	2013-12-31	2012-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utveckling	8	151	18
Summa		151	18
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner, inventarier, installationer m.m.	9	217	326
Summa		217	326
Fordringar			
Fordringar hos andra myndigheter	10	372	157
Övriga fordringar		1	77
Summa		373	234
Periodavgränsningsposter			
Förutbetalda kostnader	11	249	248
Övriga upplupna intäkter	12	0	36
Summa		249	285
Avräkning med statsverket			
Avräkning med statsverket	13	77	31
Summa		77	31
Kassa och bank			
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret		1 714	1 573
Summa		1 714	1 573
SUMMA TILLGÅNGAR		2 780	2 466
KAPITAL OCH SKULDER			
Avsättningar			
Övriga avsättningar	14	126	163
Summa		126	163
Skulder m.m.			
Lån i Riksgäldskontoret	15	321	111
Skulder till andra myndigheter	16	440	353
Leverantörsskulder		252	250
Övriga skulder		218	263
Summa		1 231	977
Periodavgränsningsposter			
Upplupna kostnader	17	1 423	1 326
Summa		1 423	1 326
SUMMA KAPITAL OCH SKULDER		2 780	2 466
Årets kapitalförändring		0	0

3.4 Anslagsredovisning

Redovisning mot anslag

Anslag (tkr)	Ing. över- förings- belopp	Årets till- delning enl. regl. brev	Totalt disponi- belt belopp	Utgifter	Utgående över- förings- belopp	
	Not					
Uo 1 9:1 Ramanslag Svenska institutet för europapolitiska studier. ap.1	18	70	13 904	13 974	-13 503	471
Informationsinsatser avseende rekrytering till EU ap.2	19	0	1 000	1 000	-1 000	0
Summa		70	14 904	14 974	-14 503	471

3.5 Tilläggsupplysningar och noter

Alla belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inget annat anges. Till följd av detta kan summeringsdifferenser förekomma.

Tilläggsupplysningar

Redovisningsprinciper

Tillämpade redovisningsprinciper

Svenska institutet för europapolitiska studiers bokföring följer god redovisningssed och förordningen (2000:606) om myndigheters bokföring samt ESV:s föreskrifter och allmänna råd till denna. Årsredovisningen är upprättad i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag samt ESV:s föreskrifter och allmänna råd till denna.

I enlighet med ESV:s föreskrifter till 10 § FBF tillämpar myndigheten brytdagen den 3 januari. Brytdagen föregående år var den 5 januari. Efter brytdagen har fakturor överstigande 10 tkr bokförts som periodavgränsningsposter. Motsvarande beloppsgräns föregående år var 10 tkr.

Kostnadsmässig anslagsavräkning

Semesterdagar som intjänats före år 2009 avräknas fr. o. m. år 2009 anslaget först vid uttaget enligt undantagsbestämmelsen. Utgående balans år 2012, 101 tkr, har år 2013 minskat med 20 tkr.

Värderingsprinciper

Anläggningstillgångar

Som anläggningstillgångar redovisas egenutvecklade dataprogram, förvärvade licenser och rättigheter samt maskiner och inventarier som har ett anskaffningsvärde om minst 10 tkr och en beräknad ekonomisk livslängd som uppgår till lägst tre år. Avskrivningstiden för förbättringsutgifter på annans fastighet uppgår till högst den återstående giltighetstiden på hyreskontraktet, dock lägst tre år. Avskrivning sker enligt linjär avskrivningsmetod från den månad tillgången tas i bruk. Bärbara datorer kostnadsförs vid inköpstillfället.

Tillämpade avskrivningstider

3 år	Datorer och kringutrustning Maskiner och tekniska anläggningar Övriga kontorsmaskiner
5 år	Dataprogram, licenser och andra rättigheter Servrar inkl. nätverk Möbler

Omsättningstillgångar

Fordringar har tagits upp till det belopp som de efter individuell prövning beräknas bli betalda.

Skulder

Skulderna har tagits upp till nominellt belopp.

Ersättningar och andra förmåner

Insynsrådsledamöter / andra styrelseuppdrag	Ersättning
Per Molander <i>ledamot, 130101-131231</i> Nobelmuseets styrelse Arbor AB	2
Per Cramér <i>ledamot, 130101-131231</i> Göteborg International Film festival Fakultetsstyrelsen Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet	3
Maria Strömvik <i>ledamot, 130101-131231</i> Insynsråd Folke Bernadotteakademin	3
Jonas Tallberg <i>ledamot, 130101-131231</i> European consortium for political research SGEU Steering Committee SNS förtroenderåd Utrikespolitiska institutet Stockholms universitet	2
Ewa Rabinowicz <i>ledamot, 130101-131231</i> Inga andra uppdrag	3
Ylva Nilsson <i>ledamot, 130101-131231</i> Byggebo AB	2
Ledande befattningshavare/styrelseuppdrag	Lön
Direktör Anna Stellingher (2013-01-01 - 2013-12-31) Lunds universitets styrelse Franska skolan Värdegrundsdelegationen	857
Inga förmåner	

Anställdas sjukfrånvaro

Uppgifter om sjukfrånvaro, se sid 31 i resultatredovisningen.

I tabellen redovisas anställdas totala sjukfrånvaro i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden. Vidare redovisas andel av totala sjukfrånvaron under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer. I tabellen redovisas också sjukfrånvaro fördelat på kön och ålder i förhållande till respektive grupps sammanlagda ordinarie arbetstid. Sjukfrånvaron redovisas i procent.

Sjukfrånvaro	2013	2012	2011
Totalt	0,7	0,6	3,7
Andel 60 dagar eller mer	0,0	0,0	86,8
Kvinnor	1,1	-	7,5
Män	-	-	-
Anställda - 29 år	-	-	-
Anställda 30 år - 49 år	0,8	0,7	4,4
Anställda 50 år -	-	-	-

Sjukfrånvaro för gruppen anställda -29 år, anställda 50- samt män lämnas inte eftersom medeltalet anställda i grupperna de två senaste räkenskapsåren inte överstigit tio personer.

Noter

Resultaträkning (tkr)

		2013	2012
Not 1	Intäkter av anslag		
	Intäkter av anslag	14 541	13 653
	Summa	14 541	13 653
	Summa "Intäkter av anslag" (14 541 tkr) skiljer sig från summa "Utgifter" (14 503 tkr) på anslagen Uo 1 9:1 ap1. och Uo 2 1:1 ap5 och medel som erhållits från statens budget (58 tkr) för finansiering av bidrag, totalt 14 561 tkr. Skillnaden (20 tkr) beror på minskning av semesterlöneskuld som intjänats före år 2009. Denna post har belastat anslagen, men inte bokförts som kostnad i resultaträkningen.		
Not 2	Intäkter av avgifter och andra ersättningar		
	Avgifter från EU-utbildningar	901	
	Intäkter enligt 4 § avgiftsförordningen	134	0
	Summa	1 035	0
Not 3	Intäkter av bidrag		
	Bidrag från statliga myndigheter	53	234
	Summa	53	234
Not 4	Finansiella intäkter		
	Ränta på räntekonto i Riksgäldskontoret	17	26
	Övriga ränteintäkter	0	0
	Summa	17	26
Not 5	Kostnader för personal		
	Lönekostnader (exkl arbetsgivaravgifter, pensionspremier och andra avgifter enligt lag och avtal)	6 476	6 242
	Övriga kostnader för personal	3 357	3 130
	Summa	9 833	9 372
Not 6	Övriga driftkostnader		
	Reparationer och underhåll	108	84
	Resor, representation, information	467	412
	Köp av varor	307	171
	Köp av tjänster	3 917	2 839
	Summa	4 800	3 506
	Ökade driftkostnader jämfört med motsvarande period föregående år beror till största delen på ökade konsultkostnader, tryckning, datatjänster och dataprogram.		
Not 7	Finansiella kostnader		
	Ränta på lån i Riksgäldskontoret	2	5
	Övriga finansiella kostnader	4	4
	Summa	6	9

Balansräkning

		2013-12-31	2012-12-31	
Not	8	Balanserade utgifter för utveckling		
		Ingående anskaffningsvärde	248	248
		Årets anskaffningar	148	0
		Summa anskaffningsvärde	396	248
		Ingående ackumulerade avskrivningar	-230	-204
		Årets avskrivningar	-14	-27
		Summa ackumulerade avskrivningar	-245	-230
		Utgående bokfört värde	151	18
Not	9	Maskiner, inventarier, installationer m.m.		
		Ingående anskaffningsvärde	853	853
		Årets anskaffningar	26	0
		Summa anskaffningsvärde	879	853
		Ingående ackumulerade avskrivningar	-527	-386
		Årets avskrivningar	-135	-141
		Summa ackumulerade avskrivningar	-662	-527
		Utgående bokfört värde	217	326
		<i>varav</i> finansiell leasing	47	104
Not	10	Fordringar hos andra myndigheter		
		Kundfordringar inomstatliga	214	0
		Fordran ingående mervärdesskatt	158	141
		Övriga fordringar	0	17
		Summa	372	157
Not	11	Förutbetalda kostnader		
		Förutbetalda hyreskostnader	226	212
		Övriga förutbetalda kostnader	23	36
		Summa	249	248
Not	12	Övriga upplupna intäkter		
		Övriga upplupna intäkter inomstatlig	0	36
		Summa	0	36
		2013-12-31	2012-12-31	
Not	13	Avräkning med statsverket		
		Anslag i icke räntebärande flöde		
		Redovisat mot anslag	1 000	0
		Medel hänförliga till transfereringar m.m. som betalats till icke räntebärande flöde	-533	0
		Fordringar avseende anslag i icke räntebärande flöde	467	0

Anslag i räntebärande flöde

Ingående balans	-70	62
Redovisat mot anslag	13 503	15 410
Anslagsmedel som tillförts räntekonto	-13 904	-15 542

Skulder avseende anslag i räntebärande flöde -471 -70

Fordran avseende semesterlöneskuld som inte har redovisats mot anslag

Ingående balans	101	157
Redovisat mot anslag under året enligt undantagsregeln	-20	-56

Fordran avseende semesterlöneskuld som inte har redovisats mot anslag 81 101

Övriga fordringar/skulder på statens centralkonto i Riksbanken

Inbetalningar i icke räntebärande flöde	701	0
Utbetalningar i icke räntebärande flöde	-1 234	0
Betalningar hänförliga till anslag och inkomsttitlar	533	0
Övriga fordringar/skulder på statens centralkonto	0	0

Summa Avräkning med statsverket 77 31

Not 14 Övriga avsättningar**Kompetensväxlings- och kompetensutvecklingsåtgärder**

Ingående balans	163	146
Årets förändring	-37	17
Utgående balans	126	163

Not 15 Lån i Riksgäldskontoret

Avser lån för investeringar i anläggningstillgångar.

Ingående balans	111	351
Under året nyupptagna lån	356	0
Årets amorteringar	-146	-240
Utgående balans	321	111

Beviljad låneram enligt regleringsbrev	500	600
Finansiell leasing	68	119
Utnyttjad låneram inklusive finansiell leasing	389	230

Not 16 Skulder till andra myndigheter

Arbetsgivaravgifter	204	200
Övrigt	234	153
Summa	440	353

Not 17 Upplupna kostnader

Upplupna semesterlöner och löner inklusive sociala avgifter	1 047	1 098
Övriga upplupna kostnader	376	228
Summa	1 423	1 326

Anslagsredovisning

- Not 18 Uo 1 9:1 ap.1**
Svenska institutet för europapolitiska studier (ram)
Enligt regleringsbrevet disponerar myndigheten en anslagskredit på 417 tkr
Anslaget är räntebärande.
- Not 19 Uo 2 1:1 ap.5**
Statskontoret (ram)
Enligt regleringsbrevet disponerar myndigheten en anslagskredit på 30 tkr

4 BESLUT

Jag intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.

Stockholm den 21 februari 2014

Anna Stelling
Direktör