

# ÅRSREDOVISNING 2016

Dnr 16/0146

Sieps ●●●

Svenska institutet för europapolitiska studier

1	FÖRORD .....	2
2	RESULTATREDOVISNING .....	4
	2.1 Bakgrund och uppdrag .....	4
	2.1.1 Organisation .....	4
	2.1.2 Prestationer .....	4
	2.2 Forskning och analys .....	5
	2.2.1 Forskningsbaserade analyser och annat underlag .....	6
	2.2.2 Remisser .....	8
	2.3 Spridning .....	9
	2.3.1 Tryck och utskick .....	9
	2.3.2 Seminarier .....	10
	2.3.3 Sieps webbplatser .....	14
	2.3.4 Övriga webbplatser .....	15
	2.3.5 Medier .....	16
	2.4 Nätverk .....	17
	2.4.1 Sieps akademiska nätverk .....	17
	2.4.2 Internationella nätverk .....	17
	2.4.3 Nationella nätverk .....	17
	2.5 EU-utbildningar .....	18
	2.5.1 Utbildningar .....	18
	2.5.2 Utbildningstillfällen .....	20
	2.5.3 Utskick och webbplats .....	23
	2.6 Intäkter och kostnader .....	24
	2.6.1 Intäkter och kostnader fördelade på Sieps verksamheter .....	24
	2.6.2 Kostnader fördelade på publikationer, seminarier och EU-utbildningar .....	25
	2.7 Personal och kompetens .....	26
	2.7.1 Personal .....	26
	2.7.2 Kompetensförsörjning .....	26
	2.7.3 Vidtagna åtgärder .....	26
3	FINANSIELL REDOVISNING .....	27
	3.1 Sammanställning väsentliga uppgifter .....	27
	3.2 Resultaträkning .....	28
	3.3 Balansräkning .....	29
	3.4 Anslagsredovisning .....	30
	3.5 Tilläggsupplysningar och noter .....	30
4	BESLUT .....	37

# 1 FÖRORD

2016 har varit ett år då EU-samarbetet har utsatts för stora prövningar. Flyktingkrisen har till stora delar dominerat dagordningen, liksom hanteringen av flyktingmottagandet och därtill bristande respekt för rättsstatens principer har på allvar utmanat tilliten EU:s medlemsstater emellan. Som om inte dessa utmaningar vore nog präglades 2016 dessutom av resultatet i den brittiska folkomröstningen som landade i en majoritet för att Storbritannien ska lämna EU. Vi ser också en allt mer föränderlig värld, inte minst efter presidentvalet i USA, med omställningar som också kommer att sätta avtryck i EU-samarbetet.

Turbulensen i EU-samarbetet har i stor utsträckning även satt sin prägel på Sieps verksamhet och det massmediala trycket har ökat avsevärt. Eftersom det ingår i Sieps uppdrag att objektivt bidra till en allsidig belysning av aktuella europapolitiska frågor, har vi också försökt svara upp mot den allt ökande efterfrågan på expertis i EU-frågor. Sieps genomslag i media har under 2016 nära nog tredubblats jämfört med året före. Det är i synnerhet efter brexitomröstningen som behovet av expertkommentarer har skjutit i höjden.

Sieps har under året arbetat för en balans i verksamheten när det gäller att ta fram djupgående forskningsbaserade analyser och att på olika sätt bidra med kunskap i frågor som ligger nära den dagspolitiska dagordningen i EU.

Som exempel på mer djupgående analyser har ett par intressanta rapporter om EU-domstolen publicerats. I en av dessa analyseras om medlemsstaterna, genom att vara aktiva inom ramen för s.k. förhandsavgöranden i EU-domstolen, också kan påverka EU:s politikutveckling. En annan rapport diskuterar hur svenska domstolars syn på när förhandsavgöranden ska begäras från EU-domstolen har utvecklats. Rapporterna ger goda insikter i EU-domstolens betydelse för politikutvecklingen i EU men även för införlivandet av EU-rätten i Sverige. Viktig kunskap att förmedla i en tid då faktorer som påverkar rättsutvecklingen och därmed även EU:s utveckling lätt kan förbises i det höga politiska tempot.

EU:s dagordning har i stor utsträckning präglats av flyktingkrisen och förmågan att enas kring gemensamma lösningar. Sieps har därför haft ett särskilt fokus på området och genom såväl publikationer som seminarier lyft några av de centrala frågeställningar som har stått och fortsatt står högt upp på den politiska dagordningen. Det har bl.a. handlat om revideringen av Dublinförordningen som har avgörande betydelse för fördelningen av flyktingar inom EU, kontrollen av EU:s yttre gräns och slutligen den stora frågan om solidaritet i EU:s gemensamma asyl- och invandringspolitik.

Den ordinarie seminarieverksamheten har kompletterats med ett par seminarier där forskare och sakkunniga har bjudits in att tala om ett aktuellt ämne utan att det finns en rapport att presentera. Det har t.ex. handlat om brexitomröstningen och några av förslagen på asyl- och migrationsområdet, och intresset har varit stort. Sieps har också i större utsträckning samarbetat med andra aktörer i seminarieverksamheten, exempelvis EU-kommissionens och Europaparlamentets kontor i Stockholm. Några av seminarierna har också gått att följa via SVT Forum och i slutet av året påbörjades arbetet med att filma Sieps seminarier för att möjliggöra för fler att i efterhand ta del av innehållet. Under hösten har även ett arbete för att uppdatera Sieps webbplats pågått och den nya webben kommer att lanseras under våren 2017.

Hög kompetens i den offentliga sektorn i Sverige när det gäller hur EU fungerar är på många sätt grundläggande. Sieps har fortsatt med det viktiga uppdraget att tillhandahålla EU-utbildningar i den offentliga sektorn och de utbildningar som har ägt rum har fallit väl ut. Trenden med ett minskat

intresse från den kommunala nivån har dock fortsatt under 2016, varför Sieps har för avsikt att under 2017 genomföra en särskild satsning på den nivån.

En given prioritering är att fortsatt att belysa och analysera de många utmaningar som EU-samarbetet står inför, inte minst efter det att Storbritannien har lämnat in sin utträdesansökan. Sieps har också ett regeringsuppdrag avseende brexit, vilket i skrivande stund dominerar verksamheten. Frågan kommer givetvis att också fortsatt stå i fokus under 2017. Sieps har därtill ambitionen att utnyttja de möjligheter som den nya webben ger för att ytterligare förbättra spridningen av fördjupade analyser och underlag.

Eva Sjögren  
Direktör

## 2 RESULTATREDOVISNING

### 2.1 Bakgrund och uppdrag

Svenska institutet för europapolitiska studier, Sieps, är en myndighet under regeringen (Statsrådsberedningen). Sieps har fyra huvudsakliga uppgifter:

1. att ta fram forskningsbaserade analyser och annat underlag i frågor som rör utvecklingen av Europeiska unionen och Sveriges europapolitik;
2. att göra analyserna tillgängliga för regeringen och övriga aktörer i den politiska beslutsprocessen i Sverige samt självständigt och objektivt bidra till en allsidig belysning av aktuella europapolitiska frågor;
3. att delta i internationellt utbyte inom Sieps verksamhetsområde;
4. att som en del av kompetensförsörjningen i den offentliga sektorn tillhandahålla utbildningar i ämnen som rör Europeiska unionen.

Sieps uppdrag framgår av förordningen (2008:748) med instruktion för Svenska institutet för europapolitiska studier.

#### 2.1.1 Organisation

Sieps verksamhet inleddes 2002 och övergick 2008 från styrelsemyndighet till enrådgivningsmyndighet då Sieps direktör blev myndighetschef. Enligt instruktionen ska det även finnas ett insynsråd vid myndigheten och 2016 ingick följande ledamöter i rådet: Lars Calmfors, Per Cramér, Ylva Nilsson, Thomas Persson, Ewa Rabinowicz och Maria Strömvik. Insynsrådet hade tre möten under året. Göran von Sydow är ställföreträdande direktör och för utbildningsverksamheten har Anna Wetter Ryde ett särskilt ansvar.

Myndigheten var under 2016 fortsatt samlokaliserad med Fastighetsmäklarinspektionen (FMI) på Fleminggatan 20, Stockholm, där även Statskontoret och Myndigheten för kulturanalys har sina lokaler. Gemensamma administrativa lösningar kommer också fortsättningsvis att eftersträvas.

#### 2.1.2 Prestationer

Sieps kärnverksamhet redovisas inom tre huvudsakliga prestationstyper: publikationer, seminarier och EU-utbildningar. Kostnaderna för de tre prestationerna redovisas i tabellerna nedan.

**Tabell 1. Kostnader för publikationer (tkr)**

Siffrorna är avrundade till närmaste tusental.

Publikationer	Kostnad 2016 28 publikationer	Kostnad 2015, 34 publikationer	Kostnad 2014, 18 publikationer
Summa	8 269	9 443	7 360

**Tabell 2. Kostnader för seminarier (tkr)**

Siffrorna är avrundade till närmaste tusental.

Seminarier	Kostnad 2016, 13 seminarier	Kostnad 2015, 11 seminarier	Kostnad 2014, 14 seminarier
Summa	2 677	2 869	2 717

**Tabell 3. Kostnader för EU-utbildningar (tkr)**

Siffrorna är avrundade till närmaste tusental.

EU-utbildningar	Kostnad 2016, 368 deltagare	Kostnad 2015, 509 deltagare	Kostnad 2014, 1 154 deltagare
Summa	1 985	2 456	2 361

## 2.2 Forskning och analys

*Under 2016 publicerades sammanlagt 28 forskningsbaserade rapporter, Occasional Paper eller analyser. Forskningen bedrivs inom fem övergripande teman: EU:s politiska och konstitutionella system, Medlemsstaterna och europeisk integration, Ekonomisk politik i Europa, EU:s inre marknad – den fria rörlighetens utmaningar, samt EU:s externa relationer.*

I Sieps uppdrag ingår att, på ett självständigt och oberoende sätt, ta fram forskning och analyser i frågor som gäller utvecklingen av EU och Sveriges europapolitik. Forskningen har delats in i 5 övergripande teman som vardera innehåller ett antal projekt. Dessa teman, eller ramprojekt, inrymde under 2016 sammanlagt 17 projekt.

### **EU:s politiska och konstitutionella system**

- EU:s konstitutionella utveckling
- EU:s politiska system
- Hållbarhet på EU:s dagordning
- EU:s lagstiftning i siffror – statistikbank

### **Medlemsstaterna och europeisk integration**

- Svensk europaopinion
- Styrning, effektivitet och kontroll i EU
- Sveriges lagstiftning och EU – statistikbank

### **Ekonomisk politik i Europa**

- EU och EMU efter den ekonomiska krisen
- EU:s budget
- EU:s tillväxtstrategi i Europa 2020

### **EU:s inre marknad – den fria rörlighetens utmaningar**

- Inre marknaden och sociala Europa
- Interna och externa dimensioner av asyl och invandring
- Utvecklingen av EU:s politik för inrikes frågor

### **EU:s externa relationer**

- EU som global maktfaktor
- EU:s grannskapspolitik
- EU:s utrikespolitiska kapacitet under Lissabonfördraget
- Europeisk säkerhet

## 2.2.1 Forskningsbaserade analyser och annat underlag

Sieps ger ut tre former av publikationer: Rapport, Occasional Paper och Europapolitisk analys. Rapportserien är texter producerade av institutets egna forskare eller på uppdrag av Sieps. Innehållet kvalitetsgranskas genom "peer review", enligt gängse normer för akademisk forskning. Annat underlag som har tillkommit med stöd från Sieps, t.ex. anföranden och föredrag samt resultat från seminarier, publiceras i serien Occasional Paper (OP). Serien Europapolitisk analys (Epa), som huvudsakligen är en digital publikation, utgörs av korta och koncisa belysningar av aktuella EU-frågor. Huvuddelen av publikationerna presenteras vid seminarier som Sieps arrangerar. Seminariedeltagarna erhåller kostnadsfritt ett exemplar av den aktuella publikationen. Under 2016 togs sammanlagt 28 publikationer fram.

Tabell 4. Publikationer

	2016	2015	2014
Rapport	13	6	7
Occasional Paper	-	1	2
Europapolitisk analys	15	27	9
Summa	28	34	18

De publikationer som färdigställdes under 2016 presenteras nedan under respektive ramprojekt. Där anges titel, författarnamn och information om vilket forskningsprojekt publikationen tillhör. Efter varje titel finns ett löpnummer; om det endast består av siffror är publikationen en *rapport*, om löpnumret följs av *op* avses *Occasional Paper*, och om det följs av *epa* avses *Europapolitisk analys*.

### EU:s politiska och konstitutionella system

*Förhandsavgöranden av EU-domstolen: Utvecklingen av svenska domstolars hållning och praxis 2010–2015* (2016:9), Ulf Bernitz.

Projekt: *EU:s konstitutionella utveckling*.

*Leaving the European Union, the Union way: A legal analysis of Article 50 TEU* (2016:8epa), Christophe Hillion.

Projekt: *EU:s konstitutionella utveckling*.

*Turnout in the EP Elections 2014: A comparative study of the EU Member States* (2016:8), Hermann Schmitt och Sebastian Adrian Popa.

Projekt: *EU:s politiska system*.

*See You in Luxembourg? EU Governments' Observations Under the Preliminary Reference Procedure* (2016:5), Per Cramér, Olof Larsson, Andreas Moberg och Daniel Naurin.

Projekt: *EU:s konstitutionella utveckling*.

*The EU and US criminal law as two-tier models* (2016:4), Maria Kaiafa-Gbandi.

Projekt: *EU:s konstitutionella utveckling*.

*Overseeing the rule of law in the European Union: Legal mandate and means* (2016:1epa), Christophe Hillion.

Projekt: *EU:s konstitutionella utveckling*.

## **Medlemsstaterna och europeisk integration**

*Linked National Public Authorities – a Study on IMI* (2016:11), Gustaf Wall.

Projekt: *Styrning, effektivitet och kontroll.*

*Success Factors in EU Agricultural Negotiations* (2016:10), Ole Elgström och Malena Rosén Sundström.

Projekt: *Styrning, effektivitet och kontroll.*

*Svenskarnas attityder till EU har stabiliserats: Analys av SOM-institutets undersökning 2015* (2016:9epa), Linda Berg och Klara Bové.

Projekt: *Svensk europaopinion.*

## **Ekonomisk politik i Europa**

*Sweden and the Euro: The Neglected Role of EU Membership* (2016:15epa), Nauro F. Campos, Fabrizio Coricelli och Luigi Moretti.

Projekt: *EU:s tillväxtstrategi Europa 2020.*

*Regional Productivity Convergence in Advanced and Emerging European Economies* (2016:12epa), Kadri Männasoo, Heili Hein och Raul Ruubel.

Projekt: *EU och EMU efter den ekonomiska krisen.*

*SME Financing in a Capital Markets Union* (2016:6), Morgane Fouché, Katja Neugebauer och Andreas Uthemann.

Projekt: *EU och EMU efter den ekonomiska krisen.*

## **EU:s inre marknad – den fria rörlighetens utmaningar**

*The law and practice of solidarity in the Common European Asylum System: Article 80 TFEU and its added value* (2016:14epa), Eleni Karageorgiou.

Projekt: *Utvecklingen av EU:s politik för inrikes frågor.*

*Responses to the “refugee crisis”: What is the role of self-image among EU countries?* (2016:10epa), Rebecca Thorburn Stern.

Projekt: *Interna och externa dimensioner av asyl och invandring.*

*Efficient Solidarity Mechanisms in Asylum Policy* (2016:7), Jesús Fernández-Huertas Moraga och Hillel Rapoport.

Projekt: *Interna och externa dimensioner av asyl och invandring.*

*Folkrätten, EU-rätten och flyktingarna på Medelhavet* (2016:6epa), Martin Ratcovich.

Projekt: *Utvecklingen av EU:s politik för inrikes frågor.*

*A critical Insight into Europe’s Criminalisation of Human Smuggling* (2016:3epa), Ilse van Liempt.

Projekt: *Interna och externa dimensioner av asyl och invandring.*

*Människohandel i EU: En studie av destinationsländer* (2016:2), Monika Hjeds Löfmark och Jonas Eriksson.

Projekt: *Interna och externa dimensioner av asyl och invandring.*

*Irregular Immigration in the European Union* (2016:2epa), Pia M. Orrenius och Madeline Zavodny.

Projekt: *Interna och externa dimensioner av asyl och invandring.*



*Is there flexibility in the European Semester process?* (2016:1), Sonja Bekker.  
Projekt: *Inre marknaden och sociala Europa*.

### **EU:s externa relationer**

*Inside and Outside: EU External Relations in Focus* (2016:13), Deirdre Curtin och Christina Eckes.  
Projekt: *EU:s utrikespolitiska kapacitet under Lissabonfördraget*.

*Fiske i fjärran vatten: En studie om EU:s fiskeriavtal med utvecklingsländer* (2016:12), Johan Blomquist, Cecilia Hammarlund och Staffan Waldo.  
Projekt: *EU som global maktfaktor*.

*The EU and Belarus: seizing the opportunity?* (2016:13epa), Elena A. Korosteleva.  
Projekt: *EU som global maktfaktor*.

*The Eurasian Economic Union and the European Union: Geopolitics, Geo-Economics and Opportunities for Europe*, (2016:11epa), Sijbren de Jong.  
Projekt: *EU som global maktfaktor*.

*A brief on the politics and economics of the Transatlantic Trade and Investment Partnership* (2016:7epa), Håkan Nordström.  
Projekt: *EU som global maktfaktor*.

*Humanitarian aid policy in the EU's external relations: The post-Lisbon framework* (2016:3), Peter Van Elsuwege, Jan Orbie och Fabienne Bossuyt.  
Projekt: *EU:s utrikespolitiska kapacitet under Lissabonfördraget*.

*The EU and Russia: managing the new security environment in the wider Europe* (2016:5epa), Derek Averre.  
Projekt: *Europeisk säkerhet*.

*The infringement proceedings over intra-EU investment treaties – an analysis of the case against Sweden* (2016:4epa).  
Projekt: *EU som global maktfaktor*.

### **2.2.2 Remisser**

I Sieps uppdrag ingår att svara på remisser. Under 2016 har 11 remissvar överlämnats:

2016-12-21: Mediegrundlagskommitténs betänkande "Ändrade mediegrundlagar" (SOU 2016:58).

2016-11-07: Remiss angående en utökad beslutanderätt för Konkurrensverket.

2016-06-28: Entreprenörsansvar och svenska kollektivavtalsvillkor vid utstationering (Ds 2016:6).

2016-06-28: En översyn av tobakslagen – nya steg mot ett minskat tobaksbruk.

2016-06-21: EU på hemmaplan (SOU 2016:10).

2014-04-26: Långtidsutredningen 2015 – Huvudbetänkande (SOU 2015:104).

2014-04-15: Folkhälsomyndighetens föreskrifter om rapportering av ingredienser i tobaksvaror, årlig rapportering om marknadsundersökningar m.m. och utökad rapporteringsskyldighet samt anmälan och rapportering av nya tobaksvaror.

2016-04-13: Offentlig konsultation om Europeiska kommissionens förslag till ändringar av den allmänna gruppundantagsförordningen.

2016-04-04: Förslag till Europaparlamentets och rådets direktiv om tillnärmning av medlemsstaternas lagstiftning, regler och administrativa åtgärder avseende tillgänglighetskrav för produkter och tjänster (KOM) 2015/615 final

2016-02-04: Översyn av Lex Laval (SOU 2015:83).

2016-01-15: Att förbättra den inre marknaden- bättre möjligheter för individer och företag-COM(2015) 550 final

**Tabell 5. Överlämnade remissvar**

	2016	2015	2014
Remisser	11	8	6

## 2.3 Spridning

Under 2016 skickades 3 766 tryckta exemplar av forskningsrapporter till mottagare i Sverige och utomlands. Information om nya publikationer nådde i genomsnitt 4 149 mottagare per utskickstillfälle. Under 2016 arrangerade Sieps 13 öppna seminarier och inbjudningar till dessa skickades till i genomsnitt 4 111 personer per tillfälle. 46 procent av årets seminarier arrangerades i samarbete med andra svenska eller internationella aktörer. Antalet nedladdningar av Sieps rapporter, Occasional Paper, Europapolitiska analyser och remisser som har producerats sedan 2003 uppgick under 2016 till sammanlagt 8 423. De publikationer som producerades under 2016 laddades ned sammanlagt 3 196 gånger.

I Sieps uppdrag ingår att göra forskning, analys och andra underlag tillgängliga för beslutsfattare på olika nivåer. Medlen att nå Sieps målgrupper är 1) Tryck och utskick 2) Seminarier 3) Webbplatser samt 4) Medier.

### 2.3.1 Tryck och utskick

Sieps forskning och analyser sprids genom flera typer av utskick. Rapporter och Occasional Paper distribueras kostnadsfritt i tryckt form i samband med seminarier. Under 2016 fanns dessa tillgängliga för sammanlagt 1 014 seminariedeltagare. Rapporter och Occasional Paper skickas även till en utvald krets av mottagare. I rapporterna ingår en sammanfattning på svenska och engelska. Syftet med den är att underlätta för Sieps målgrupper att på ett enkelt och snabbt sätt ta till sig kärnfrågan och resultaten. Under 2016 skickades, genom riktade brevutskick, 3 766 tryckta exemplar av forskningsrapporter och Occasional Paper till mottagare i Sverige och utomlands.

**Tabell 6. Utskick av publikationer (rapporter och Occasional Paper)**

	2016	2015	2014
Utskick	3 766	2 530	2 583

För att på ett effektivt sätt nå relevanta målgrupper sprids information om Sieps verksamhet via elektroniska utskick. Utskicken består av seminarieinbjudningar, information om nya analyser eller rapporter. Särskilda sändlistor finns för bland andra Regeringskansliet, ambassader, tjänstemän i Bryssel, universitet och högskolor, myndigheter och medier. Vid årsskiftet 2016/2017 var antalet personer eller organisationer som önskar få information från Sieps 5 630. I mejlet från Sieps finns en direktlänk till webbplatsen där man kan ladda ned analysen. Under 2016 nådde de digitala utskicken av publikationer i genomsnitt 4 149 mottagare per utskickstillfälle. Nytt för 2016 var temautskick, vilka nådde i genomsnitt 2 507 mottagare per utskickstillfälle.

Seminarieinbjudningar utformas på svenska och engelska. Förutom via elektroniska utskick nås Regeringskansliet och dess tjänstemän av informationen genom att notiser om seminarierna alltid läggs ut på Regeringskansliets interna webbplats, *Klaranätet*. Under 2016 nådde de digitala utskicken av seminarieinbjudningar i genomsnitt 4 111 mottagare per utskickstillfälle.

**Tabell 7. Elektroniska utskick – genomsnittligt antal mottagare per digitalt utskick**

	2016	2015	2014
Publikationer*	4 149	4 111	4 003
Seminarieinbjudan	4 111	3 835	3 974
Temautskick	2 507	-	-

\*Tidigare år har rapporter och europapolitiska analys redovisats på var sin rad i tabell 7. Dessa redovisas nu tillsammans under rubriken publikationer.

### 2.3.2 Seminarier

Vid Sieps öppna seminarier presenteras, diskuteras och analyseras forskningsresultat som har framkommit i rapporter och analyser. Typiska paneldeltagare vid seminarierna är forskare, beslutsfattare och tjänstemän. Samtliga deltagare erhåller kostnadsfritt den aktuella publikationen. Under 2016 anordnades 13 öppna seminarier i Sieps regi, varav 6 utgjordes av samarrangemang, vilka sammantaget lockade 1 014 besökare. Antalet seminarier under 2015 och 2014 var 11 respektive 14. Under 2016 besöktes varje seminarium av i genomsnitt 78 personer.

**Tabell 8. Seminarier**

	2016	2015	2014
Seminarier	13	11	14

**Tabell 9. Deltagare seminarier**

	2016	2015	2014
Deltagare totalt	1014	645	832
Deltagare genomsnitt	78	59	59

Till ovanstående ska läggas de mer expertbetonade seminarier Sieps arrangerar i samarbete med Regeringskansliet, under 2016 sammanlagt 4 stycken. Dessa är ett komplement till de ordinarie öppna seminarierna och samlar tjänstemän från olika departement. En beskrivning av Sieps seminarier för Regeringskansliet finns på sidan 13.

Tabell 10. Kategoritillhörighet Sieps seminarier

	2016	2015	2014
Regeringskansliet*	15 %	7 %	9 %
Sveriges Riksdag	4 %	3 %	3 %
EU:s institutioner	3 %	4 %	7 %
Myndigheter	17 %	24 %	22 %
Intresseorganisationer	15 %	10 %	16 %
Ambassader	10 %	14 %	6 %
Politiska partier	3 %	2 %	3 %
Medier	2 %	1 %	3 %
Universitet och högskolor	10 %	16 %	7 %
Företag	5 %	5 %	6 %
Utan tillhörighet	16 %	14 %	18 %
Summa	100 %	100 %	100 %

\*Tjänstemän från Regeringskansliet erbjuds sedan 2011 även särskilt utformade seminarier. Dessa seminarier redovisas separat på sidan 12 och deltagarna återfinns inte i denna tabell.

När det bedöms lämpligt arrangerar Sieps seminarier i samarbete med andra institut och organisationer. Cirka 46 procent av seminarierna under 2016 anordnades i samarbete med andra svenska eller internationella aktörer. Samarrangemang gör att Sieps dels kan nå en bredare publik, dels kan dela kostnader med andra arrangörer.

Tabell 11. Samarrangemang seminarier

	2016	2015	2014
Samarrangemang	46 %	18 %	43 %

### Sieps seminarier

#### *Gränser och illegal invandring i EU*

1 februari, Stockholm

Papperslös migration är en alltmer brännande fråga. Vid seminariet analyserade och diskuterade forskare och experter människosmuggling, människohandel och papperslös migration i EU. Tre nya publikationer presenterades: *Människohandel i EU: En studie av destinationsländer*, *Irregular Immigration in the European Union* och *A Critical Insight into Europe's Criminalisation of Human Smuggling*.

Medverkande: bl.a. Pia M. Orrenius, Federal Reserve Bank of Dallas, Patrik Engström, Nationella operativa avdelningen (NOA) vid polisen, och Monika Hjeds Löfmark, Sieps.

#### *EU:s yttre gränser*

16 mars, Stockholm

Frågan om EU:s yttre gränser ligger tillsammans med migrationsfrågan högt på den europeiska dagordningen. Seminariet behandlade EU-kommissionens förslag om en europeisk gräns- och kustbevakningsmyndighet och bestod av två delar. Under den första belystes frågan av forskare och den svenska gränspoliserna, under den andra diskuterades de politiska skiljelinjerna i migrationsfrågan. Vid seminariet – som var ett samarbete mellan EU-kommissionen i Sverige och Sieps – presenterades publikationen *Folkrätten, EU-rätten och flyktningarna på Medelhavet*.

Medverkande: bl.a. Martin Ratcovich, Stockholms universitet, Katarina Areskou, EU-kommissionen, och Pernilla Wredenfors, Sieps.

#### *Dublinförordningen: Varför fungerar den inte och vad måste förändras?*

8 april, Stockholm

Dublinförordningens inbyggda svagheter har tydliggjorts under det senaste dryga årets flyktningssituation i Europa. Seminariet arrangerades mot bakgrund av EU-kommissionens väntade förslag till

reformerings av förordningen och diskuterade bl.a. vad Dublinförordningen betyder för EU:s mål om en gemensam asyl- och invandringspolitik.

Medverkande: Emily Diab, Uppsala universitet, Maria Westman-Clément, Justitiedepartementet, och Pernilla Wredenfors, Sieps.

*20 år i EU – hur har det påverkat den svenska statsförvaltningen?*

21 april, Stockholm

EU är en del av den svenska statsförvaltningens vardag och innebär bland annat nära samarbeten med EU:s myndigheter och andra medlemsländers förvaltningar. Men hur fungerar EU-arbetet ihop med den svenska förvaltningsmodellen och vilken roll har den svenska statstjänstemannen i EU-samarbetet. Seminariet ägde rum på *Förvaltningspolitiska dagen* och var ett samarrangemang mellan Statskontoret och Sieps.

Från Sieps medverkade: Eva Sjögren, Anna Wetter och Göran von Sydow.

*EU-samarbetet 2016: Framgångar och utmaningar*

9 maj, Stockholm

Utmaningarna för EU fortsatte att vara många under året, men samtidigt pågick samarbetet som vanligt inom en rad olika områden. Seminariet var ett inslag under *Europadagen* och var ett samarrangemang mellan Sieps och Regeringskansliet.

Medverkande: Hans Dahlgren, statssekreterare för utrikes- och EU-frågor hos statsminister Stefan Löfven, Birgitta Ohlsson, riksdagsledamot för Liberalerna och tidigare EU-minister, samt Eva Sjögren, direktör för Sieps.

*EU-domstolen som arena för konfliktlösning*

18 maj, Stockholm

EU-domstolen har en central roll i EU men dess betydelse som politisk arena för konflikter om hur EU:s lagstiftning ska tolkas är mindre känd. Vid seminariet presenterades *rapporten See You in Luxembourg: EU Governments' Observations Under the Preliminary Reference Procedure* som analyserar hur EU:s medlemsstater positionerar sig inom ramen för förhandsavgöranden i EU-domstolen. Seminariet behandlade frågan om medlemsstaterna genom att vara aktiva i EU-domstolen kan påverka EU:s integration och vad det innebär för Sverige.

Medverkande: bl.a. Per Cramér, Göteborgs universitet, Anna Falk, Utrikesdepartementet, och Göran von Sydow, Sieps.

*Fördjupningen av EMU: hur påverkar den Sverige?*

24 maj, Stockholm

Fördjupningen av den ekonomiska och monetära unionen (EMU) är en för euroländerna aktuell fråga. Men processen kräver en bred diskussion, även i länder utanför eurozonen. Vid seminariet diskuterades hur Sverige påverkas när euroländerna tar ytterligare steg mot ökad integration och hur Sverige ställer sig till inrättande av en bankunion. Seminariet var ett samarrangemang mellan EU-kommissionen i Sverige och Sieps.

Medverkande: bl.a. Philipp Rother, EU-kommissionen, Karolina Ekholm, Finansdepartementet, och Lars Calmfors, Stockholms universitet.

*Efter den brittiska folkomröstningen: Hur gick det och vad händer nu?*

27 juni, Stockholm

Den 23 juni röstade en majoritet av de brittiska väljarna för att Storbritannien ska lämna Europeiska unionen. Folkomröstningen hade föregåtts av en intensiv debatt om för- respektive nackdelar med att stanna kvar som EU-medlem. Vid seminariet diskuterades konsekvenserna av utfallet – för såväl Storbritannien som EU och Sverige.

Medverkande: Nicholas Aylott, Södertörns högskola, Marita Ulvskog, Europaparlamentet, och Göran von Sydow, Sieps.

*Efter folkomröstningen, vad händer nu i Storbritannien?*

24 augusti, Hässleholm

Under årets upplaga av Europaforum Hässleholm ansvarade Sieps för ett seminarium om olika aspekter på resultatet av den brittiska folkomröstningen om EU-medlemskapet två månader tidigare. Bland annat diskuterades vad EU:s fördrag anger för ett medlemsland som vill lämna unionen och

publikationen *Leaving the European Union, the Union way: A legal analysis of Article 50 TEU* presenterades. Seminariet arrangerades i samarbete med Europaform Hässleholm.  
Medverkande: Christophe Hillion, Eva Sjögren och Göran von Sydow, samtliga Sieps.

*Svenska domstolar – beskyddare av europarätten eller väktare av den inhemska rättsordningen?* 7 september, Stockholm

Sverige har tidigare fått kritik av EU-kommissionen för att svenska domstolar sällan hör av sig till EU-domstolen för tolkning av EU-rätten inom ramen för s.k. förhandsavgöranden. Mot bakgrund av rapporten *Förhandsavgöranden av EU-domstolen: Utvecklingen av svenska domstolars hållning och praxis 2010–2015* diskuterades om någon förändring har skett vad gäller svenska domstolars inställning.

Medverkande: bl.a. Ulf Bernitz, Stockholms universitet, Kristina Ståhl, Högsta förvaltningsdomstolen, och Anna Wetter, Sieps.

*Solidarisk asylpolitik i EU – mer än tomma ord?* 1 december, Stockholm

Enligt EU:s fördrag ska unionens politik för gränskontroll, asyl och invandring styras av principen om solidaritet och rättvis ansvarsfördelning. EU har också beslutat att medlemsstaterna ska dela på ansvaret för asylsökande. Vid seminariet diskuterades varför detta har mött så kraftiga protester och om en solidarisk flyktingpolitik verkligen är möjlig. Vid seminariet – som arrangerades i samarbete med EU-kommissionen i Sverige – presenterades publikationen *The law and practice of solidarity in the Common European Asylum System: Article 80 TFEU and its added value*.

Medverkande: bl.a. Eleni Karageorgiou, Lunds universitet, Jesús Fernández-Huertas Moraga, Universidad Carlos III de Madrid, och Pernilla Wredenfors, Sieps.

### Särskilda seminarier eller konferenser

Den 16 mars arrangerade Sieps – i samarbete med EU-samordningen i Sveriges riksdag – seminariet *Sverige 20 år i EU – regeringens och riksdagens roll* – i riksdagens förstakammarsal. Seminariet vände sig främst till riksdagsledamöter och tjänstemän i Riksdagsförvaltningen och Regeringskansliet och behandlade utvecklingen sedan Sverige blev EU-medlem.

Medverkande: bl.a. Sverker Gustavsson, Uppsala universitet, Hans Hegeland, Riksdagens konstitutionsutskott, och Göran von Sydow, Sieps.

### Sieps seminarier för Regeringskansliet

Sieps arrangerar sedan 2011, som ett komplement till de ordinarie öppna seminarierna, även mer expertbetonade seminarier för tjänstemän i Regeringskansliet (RK). Gemensam inbjudan skickas vanligtvis av Statsrådsberedningens EU-kansli (SB-EU) och Sieps. Under 2015 arrangerades fyra sådana seminarier.

Tabell 12. Antal seminarier för Regeringskansliet (RK).

	2016	2015	2014
Seminarier för RK	4	4	5

*EU och rättsstatens principer*, 4 februari, presentation och diskussion, Statsrådsberedningen, Christophe Hillion.

*Frontex och en ny europeisk gräns- och kustbevakning*, 16 mars, presentation och diskussion, Statsrådsberedningen, Pernilla Wredenfors

*Brexit och de ekonomiska konsekvenserna*, 7 september, presentation och diskussion, Näringsdepartementet, Göran von Sydow.

*Så når man framgång i jordbruksförhandlingarna*, 31 september, presentation och diskussion, Statsrådsberedningen, Ole Elgström, Malena Rosén Sundström och Jonas Eriksson.

### **Sieps seminarier i Bryssel**

Sieps ambition är att den forskning som bedrivs vid myndigheten – och som bedöms vara relevant för en publik bestående av tjänstemän från medlemsländerna och/eller de europeiska institutionerna – även ska kunna presenteras på plats i Bryssel. Den 8 februari 2016 genomfördes ett seminarium på den svenska EU-representationen i Bryssel där forskarna Jesús Fernández-Huertas Moraga och Hillel Rapoport presenterade sin rapport *Efficient Solidarity Mechanisms in Asylum Policy*.

### **Sieps rättsfallsseminarier**

För att öka kunskapen och medvetenheten om utvecklingen av EU-rätten har Sieps tagit initiativ till att arrangera rättsfallsseminarier. Seminarierna vänder sig främst till personer i statsförvaltningen och under 2016 genomfördes två sådana seminarier (i samma ämne).

*Tillgången till sociala förmåner i EU:s medlemsländer* (Mål C-308/14 CJEU), 8 mars, presentation och diskussion, Statsrådsberedningen. Inledare: Dominique Ritleng, Uppsala universitet/Strasbourgs universitet.

*Tillgången till sociala förmåner i EU:s medlemsländer* (Mål C-308/14 CJEU), 21 september, presentation och diskussion, Sieps lokaler. Inledare: Jaan Paju, Stockholm universitet.

## **2.3.3 Sieps webbplatser**

### **Sieps.se**

Webbplatsen [www.sieps.se](http://www.sieps.se) är ett centralt verktyg för spridningen av Sieps forskning och analyser. Webbplatsen innehåller publikationer från 2003 och framåt, vilka samtliga är tillgängliga för kostnadsfri nedladdning. Därutöver finns information om bland annat kommande och genomförda seminarier, forskningsprojekt och remissvar.

För att öka möjligheterna att sprida Sieps verksamhet inleddes under hösten 2016 ett arbete med att ta fram en ny webbplats. Den kommer att lanseras under våren 2017 och bland annat ge användaren möjlighet att i efterhand ta del av inspelade öppna seminarier. Den är också tänkt att ge möjlighet att publicera nyheter och andra texter i frågor inom Sieps ansvarsområde.

För arbetet med att bygga den nya webbplatsen svarar IT-företaget Consid och den valda CMS-plattformen är Episerver (nuvarande webbverktyg är Drupal). Som verktyg för webbanalys – för att bland annat mäta antalet nedladdningar per publikation – kommer Sieps även fortsättningsvis att använda Google Analytics.

**Tabell 13. Besöksstatistik [www.sieps.se](http://www.sieps.se)**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Unika besökare</b>	18 522	23 637	28 078

Statistiken för [www.sieps.se](http://www.sieps.se) har hämtats från Google Analytics och avser perioden 1.1.2016–31.12.2016.

Under 2016 var det samlade antalet nedladdningar av rapporter, *Occasional Paper* och Europapolitisk analys som har producerats sedan 2003 totalt 8 423. De publikationer som producerades under 2016 laddades ned 3 196 gånger. Uppgifterna i tabell 15 avser nedladdningar av de *årligen producerade* publikationerna.

**Tabell 14. Nedladdningsstatistik för samtliga publikationer.**

	2016	2015	2014
<b>Publikationer</b>	8 423	10 569	9 855

**Tabell 15. Nedladdningsstatistik för publikationer producerade under respektive år**

	2016	2015	2014
<b>Rapporter</b>	1 336	749	2 501
<b>Occasional Paper (OP)</b>	248	184	194
<b>Europapolitisk analys (Epa)</b>	1 612	2 471	960
<b>Summa</b>	3 196	3 404	3 655

### Lissabonfördraget.se

Samtidigt som en konsoliderad version av Lissabonfördraget togs fram, lanserade Sieps i början av 2008 en särskild webbplats: [www.lissabonfordraget.se](http://www.lissabonfordraget.se). Sieps har gjort omfattande och fördjupad analys av Lissabonfördragets innehåll, och den sista uppdateringen gjordes i december 2009 när Lissabonfördraget trädde i kraft. Webbplatsens syfte är att fungera som ett bibliotek och vara ett pedagogiskt hjälpmedel bestående av fördragstexter, en förklarande ordbok samt ett stort antal rapporter och analyser av EU:s konstitutionella utveckling. Behovet av en sådan webbplats finns alltså, vilket illustreras av att den under 2016 hade 25 403 unika besökare.

**Tabell 16. Besöksstatistik [www.lissabonfordraget.se](http://www.lissabonfordraget.se)**

	2016	2015	2014
<b>Unika besökare</b>	25 403	21 001	18 724

Statistiken för [www.lissabonfordraget.se](http://www.lissabonfordraget.se) har hämtats från AWStats och avser perioden 1.1.2016–31.12.2016

## 2.3.4 Övriga webbplatser

### Europaportalen.se

Europaportalen är en oberoende nyhets- och debattplats som sedan år 2000 dagligen publicerar nyheter och debattartiklar i aktuella Europafrågor. Europaportalen ägs av föreningen Europaportalen.se vars medlemsorganisationer representerar arbetsgivare och löntagare på den svenska arbetsmarknaden. Hösten 2016 gavs webbplatsen ett nytt utseende och utökades samtidigt med ytterligare funktioner och avdelningar. Sieps har sedan flera år en stående elektronisk annonsplats, en så kallad "banner", på Europaportalens startsida. Webbannonserna används för att informera om nya publikationer och kommande seminarier och är länkade till den aktuella informationen på [www.sieps.se](http://www.sieps.se). Under 2016 publicerade Sieps 17 webbannonser på Europaportalen 10 avsåg nya publikationer, 6 avsåg kommande seminarier och 1 avsåg ett remissvar.

**Tabell 17. Europaportalen [www.europaportalen.se](http://www.europaportalen.se)**

	2016	2015	2014
<b>Webbannonser</b>	17	21	18

### EurActiv

Sieps har sedan 2009 varit medlem i nätverket och medieportalen EurActiv, en i Bryssel baserad online-plattform för information om och debatt i EU-frågor. Som medlem har Sieps haft möjlighet att lägga in kommande seminarier i webbplatsens kalendarium, där varje notis hade en direktlänk till det aktuella seminariet på [www.sieps.se](http://www.sieps.se). Under 2016 publicerade Sieps där information om två engelskspråkiga seminarier. I september 2016 avslutade Sieps medlemskapet, då utfallet inte längre bedömdes motsvara kostnaden (7 500 euro/år).



**Tabell 18. EurActiv www.euractiv.com**

	2016	2015	2014
<b>Publiceringar</b>	2	9	5

### 2.3.5 Medier

Sieps citeras eller förekommer på annat sätt allt oftare i svenska medier. Enligt analysen av verksamhetsåret – utförd av mediebevakningsföretaget Retriever – förekom Sieps under 2016 i sammanlagt 760 medieinslag. Det är en betydande ökning jämfört med 2015 då 265 inslag publicerades. Det var i sin tur visserligen en minskning jämfört med 2014, men det årets höga siffra (418) berodde i hög grad på inslag kopplade till valet till Europaparlamentet. Även under 2016 är det dock en enskild händelse – brexit – som ligger bakom huvuddelen av publiceringen. Drygt två tredjedelar av de medieinslag där Sieps förekommer under året handlar om folkomröstningen i Storbritannien sommaren 2016 och beslutet att landet ska lämna EU.

**Tabell 19. Publicerade artiklar där Sieps nämns**

	2016	2015	2014
<b>Publicerade artiklar</b>	760	265	418

När det gäller tryckt press är genomslaget – mätt i antalet publicerade artiklar – precis som under 2015 störst i kategorin prioriterad landsortspress (52 procent), dvs. den främsta källan i respektive län. Sett till antalet potentiella läsare är det dock den räckviddsstarka storstadspressen som dominerar (58 procent). Liksom föregående år återfinns där Aftonbladet i topp, följd av Dagens Nyheter, Svenska Dagbladet, Göteborgs-Posten och Dagens Industri. Artiklar publicerad i framför allt landsortspress kommer i många fall från Tidningarnas Telegrambyrå (TT).

Publiciteten var även under 2016 geografiskt jämnt fördelad. Dock var genomslaget – liksom tidigare år – något större i Västergötland, Östergötland och Skåne. En förklaring till genomslaget i Skåne är Sieps medverkan i det årliga Europaforum Hässleholm.

Liksom tidigare är det framför allt i rollen som expert som Sieps eller företrädare för Sieps syns i medierna under 2016. I närmare 90 procent av publiciteten under året har Sieps en expertroll. Oftast förekommande är Göran von Sydow, forskare i statsvetenskap, som bland annat genom flera TT-artiklar om brexit får stor spridning i landsortspressen. Även Sieps direktör Eva Sjögren förekommer i medierna, bland annat när det gäller effekterna för EU av folkomröstningen i Storbritannien och om situationen inför EU-toppmötet i början av året. Andra Sieps-medarbetare som förekommer i medierna är Jakob Lewander, utredare i statsvetenskap (Katalonien och frågan om självständighet), och Pernilla Wredenfors, utredare i statsvetenskap (EU:s flyktingpolitik).

Även under 2016 har Retriever undersökt spridningen i sociala medier för webbaserade artiklar där Sieps förekommer. Mest delade under året var ett antal artiklar om den undersökning SVT Nyheter i april lät TNS Sifo göra om svenskarnas stöd för EU, en nyhet som kommenterades av Göran von Sydow, Sieps. Det totala antalet delningar där Sieps förekom under 2016 var 7 915 (Facebook respektive Twitter). Under 2015 var det totala antalet delningar 2 107.

Liksom under tidigare år var publiciteten om Sieps under 2015 genomgående av "neutral" karaktär, vilket ligger i linje med myndigheters informationsuppdrag. I likhet med föregående år förekom heller ingen kritik mot Sieps i medierna.

## 2.4 Nätverk

### 2.4.1 Sieps akademiska nätverk

Sieps akademiska nätverk bildades 2010 och består av ett trettiotal framstående svenska och utländska forskare verksamma huvudsakligen inom ämnena statsvetenskap, nationalekonomi och juridik. Nätverket möjliggör utbyte mellan myndigheten och forskare i och utanför Sverige. Det utgör ett stöd för såväl Sieps ledning (direktör och insynsråd) som utrednings- och forskningspersonal men är inte ett beslutande organ.

### 2.4.2 Internationella nätverk

#### **EurActiv**

Sieps har sedan 2009 varit medlem i nätverket och medieportalen EurActiv, en brysselbaserad online-plattform för information om och debatt i EU-frågor. Som medlem har Sieps haft möjlighet att lägga in kommande seminarier i webbplatsens kalendarium, där varje notis hade en direktlänk till det aktuella seminariet på [www.sieps.se](http://www.sieps.se). Under 2016 publicerade Sieps där information om två engelskspråkiga seminarier (se tabell 18). I september 2016 avslutade Sieps medlemskapet, då utfallet inte längre bedömdes motsvara kostnaden (7 500 euro/år).

#### **European Policy Institutes' Network (EPIN)**

Tillsammans med fyra andra institut sitter Sieps i styrgruppen för EPIN, ett europeiskt nätverk bestående av tankesmedjor och forskningsinstitut med inriktning på aktuella europapolitiska debatter. Nätverket är omfattande, med 41 institut i 27 länder, varav de flesta är medlemsstater i EU eller kandidatländer. Övriga institut i styrgruppen är Centre for European Policy Studies (CEPS) i Bryssel, Royal Institute Elcano i Madrid, European Institute of Romania (EIR) i Bukarest och Netherlands Institute of International Relations "Clingendael" i Haag. På grund av bristande resurser förekom under 2016 inga aktiviteter i EPIN:s regi.

#### **Europe's World**

Europe's World är en europeisk webbaserad tidskrift i vars nätverk "Think Tank Europe" Sieps blev medlem ("partner") hösten 2009. Webbplatsen [www.europesworld.org](http://www.europesworld.org) innehåller artiklar och kommentarer samt studier och rapporter från institut och tankesmedjor i Europa. Webbplatsen har med åren ändrat karaktär och det är exempelvis inte längre möjligt att där länka till Sieps publikationer. Sieps har därför avslutat medlemskapet.

### 2.4.3 Nationella nätverk

#### **Nätverken för europaforskning inom ekonomi, juridik och statsvetenskap**

De svenska universitetens institutioner för ekonomi, juridik och statsvetenskap samarbetar sedan 1998 i tre nätverk för europaforskning. Sieps forskare och utredare deltar i aktiviteter som anordnas av de tre nätverken: Nätverket för europarättsforskning (SNEF), Nätverket för europaforskning i statsvetenskap (SNES) och Nätverket för europaforskning i ekonomi (SNEE). Målsättningen med nätverken är att skapa forum där forskare ges möjlighet att sammanföra svensk universitetsforskning med fokus på europeiska frågeställningar. Nätverken arrangerar konferenser och seminarier samt erbjuder forskare möjlighet att publicera sig i nationella och internationella sammanhang. De tre nätverken ger årligen ut den gemensamma antologin *Europaperspektiv*. Antologin 2016 hade den tematiska titeln *EU och de nya säkerhetsshoten*.

## Europaforum Hässleholm

Europaforum Hässleholm är ett årligt arrangemang där centrala frågor diskuteras utifrån ett europeiskt perspektiv. Sedan 2003 har det utvecklats från en halvdagsföreläsning till att under en vecka i augusti bli Sveriges största arena för aktuella europafrågor. Forumet tar upp ekonomiska och samhällsliga frågor, och präglas av bred uppslutning från lokala, nationella och internationella aktörer. Sieps har sedan 2003 medverkat som partner och bidrar varje år med ett seminarium där en ny forskningspublikation eller ett aktuellt ämne presenteras och debatteras. Sedan vintern 2015 ingår Sieps direktör Eva Sjögren i Europaforums ledningsråd.

Under Europaforum Hässleholm 2016 arrangerade Sieps ett seminarium om olika aspekter på resultatet av den brittiska folkomröstningen om EU-medlemskapet. Bland annat diskuterades vad EU:s fördrag anger för ett medlemsland som vill lämna unionen och publikationen *Leaving the European Union, the Union way: A legal analysis of Article 50 TEU* presenterades.

Medverkande: Christophe Hillion, Eva Sjögren och Göran von Sydow, samtliga Sieps.

## EU-infogruppen

EU-infogruppen är en informell kommunikationsgrupp som består av företrädare för Sieps, Statsrådsberedningen, Information Rosenbad, EU-nämnden, EU-upplysningen, Europaparlamentet i Sverige, Europeiska kommissionen i Sverige och Utrikesdepartementet. Gruppen möts cirka fyra gånger per år och sammankallande är EU-upplysningen. Vid mötena presenterar deltagarna respektive organisations genomförda och kommande aktiviteter. Möjligheter till samordning diskuteras och i förekommande fall utvärderas gemensamma insatser. Gruppen diskuterar också aktuella europapolitiska frågor som exempelvis EU-kommissionens arbetsprogram och den svenska regeringens prioriteringar i EU-arbetet. Från Sieps deltar informatören/redaktören.

## 2.5 EU-utbildningar

*Under 2016 erbjöd Sieps 15 olika EU-utbildningar för anställda i offentlig verksamhet. 26 utbildningstillfällen arrangerades. Sammanlagt 368 personer deltog, varav 201 från Regeringskansliet. Kursutvärderingar visar att samtliga deltagare anser att föreläsarens belysning av ämnet var allsidig och relevant. För att informera om EU-utbildningarna har två elektroniska utskick och ett brevutskick gjorts.*

Sieps fjärde uppdrag, som myndigheten genomför sedan den 1 januari 2013, är att som en del av kompetensförsörjningen i statsförvaltningen tillhandahålla utbildningar i ämnen som rör Europeiska unionen. Uppdraget ligger inom Sieps expertområde och utökades 2014 till att gälla hela den offentliga sektorn. Det är Sieps som svarar för utformande av kursutbud, kvalitetssäkring av kurserna och urval av utbildare. EU-utbildningarnas intäkter och kostnader redovisas under rubrik 2.6 Intäkter och kostnader.

### 2.5.1 Utbildningar

Sieps tillhandahåller huvudsakligen två typer av EU-utbildningar: allmänna och specialiserade. Med allmänna EU-utbildningar avses kurser om EU:s historia, uppbyggnad och verksamhet. Med specialiserade EU-utbildningar avses kurser som riktar sig till en mer specifik kategori tjänstemän i offentlig sektor, exempelvis jurister. Därutöver erbjuder Sieps skräddarsydda EU-utbildningar som utformas i samråd med beställaren och ska täcka dennes behov av kompetensförsörjning på EU-området.

Sieps utbildningar betonar områden som EU:s institutioner, den regionala dimensionen, förhandlingsteknik, lagstiftningsprocessen och rättsordningen. Under 2016 togs tre nya kurser fram och två kurser omarbetades. 2016 fanns 15 utbildningar i Sieps fasta kursutbud, varav 11 var allmänna och 4 specialiserade. Två utbildningar erbjöds som hel- och tvådagarsutbildning, två utbildningar erbjöds som hel- och halvdagsutbildning, fem var heldagsutbildningar, fyra halvdagsutbildningar, en utbildning kan beställas som hel- eller 1.5-dagsutbildning. En utbildning var en tredagarsutbildning. Nedan ges en kort beskrivning av de utbildningar Sieps erbjöd under 2016.

### **Allmänna EU-utbildningar**

#### *Grundläggande EU-kunskap (hel- och halvdag)*

Kursens syfte är att ge en god förståelse för Europeiska unionens framväxt och hur den fungerar i dag, med betoning på EU:s institutioner och beslutsprocess samt EU:s rättsakter och nationell tillämpning av EU-rätten.

#### *EU och Sverige (heldag, samt 1.5 dag)*

Kursen beskriver EU:s funktion och EU-samarbetets påverkan på svenska förhållanden. Frågor som behandlas är bland andra kompetensförhållandet mellan EU och medlemsländerna, subsidiaritetsprincipen, valet av rättslig grund, EU-domstolens roll samt EU-rättens genomförande och tillämpning i medlemsländerna.

#### *EU:s institutioner i praktiken (tre dagar)*

Kursen består av en teoridel som motsvarar kursen *Grundläggande EU-kunskap*, samt en praktisk del med besök vid EU:s institutioner i Bryssel. Kursen behandlar svensk EU-samordning och ger konkret inblick i hur arbetet vid institutionerna i Bryssel går till.

#### *Public Speaking Skills in an International Context (heldag, samt utbyggd tvådagarskurs, engelska)*

Kursens mål är att stärka deltagarnas förmåga att tala och påverka i internationella sammanhang. På kort tid ges kursdeltagarna tillfälle att väsentligt förbättra sina möjligheter att förmedla budskap och övertyga åhörare med en annan kulturell bakgrund.

#### *Practical Negotiation Skills in the EU (heldag, samt utbyggd tvådagarskurs, engelska)*

Kursen ger en verklig bild av hur en EU-förhandling går till samt vilka metoder och förhandlingstekniker som är mest effektiva. Genom förhandlingsspel uppmärksammas deltagarna på faktorer som är avgörande för att lyckas i EU-förhandlingar.

#### *Den lokala och regionala nivån i EU (halvdag)*

Under kursen uppmärksammas den lokala och regionala nivån i EU. Regioners ställning i EU:s beslutsprocess och deras möjligheter att påverka EU:s politik tas upp. Särskild vikt läggs vid EU-frågor som har stor praktisk betydelse för kommuner och landsting.

#### *Writing and Interpreting Legal Texts in English (heldag, engelska)*

Kursen utgör en Workshop och vänder sig till tjänstemän som deltar vid förhandlingar och i implementering av EU-rätten. Kursen fokuserar på hur man ska tolka rättsliga bestämmelser som utarbetats på engelska och hur man utarbetar tydlig och effektiv juridisk text på engelska.

#### *Öppenheten i EU:s lagstiftningsprocess (hel - eller halvdag)*

Kursens mål är att öka deltagarnas kunskap om vilka handlingar som rör EU:s lagstiftningsprocess och hur man får tillgång till dem. Därtill utröns vilka av EU:s handlingar som är offentliga respektive vilka som är belagda med sekretess. Kursen beaktar även hur EU:s webbplatser och databaser som innehåller allmänna handlingar kan användas.

### *EU-rättslig metod vid införlivning och tillämpning (heldag)*

Kursen behandlar vad handläggare bör tänka på vid praktisk tillämpning av EU-rätten och införlivandet av EU:s bestämmelser i svensk rätt. Särskild tonvikt läggs på EU:s rättskällor och tolkningsmetoder samt de grundläggande principerna om direkt effekt, företräde och EU-konform tolkning.

### *Subsidiaritetsprincipen i praktiken (halvdag)*

Kursen förklarar subsidiaritetsprincipen roll i EU:s konstitutionella system och ger tillfälle till diskussion om subsidiaritetskontrollens omfattning och begränsningar samt hur kontrollen bör hanteras i Sverige.

### *Att delegera och kontrollera – kommittologin efter Lissabon (halvdag)*

Kursens mål är att öka deltagarnas kunskap om systemet för antagande och kontroll av delegerad lagstiftning idag. Hur påverkar det nya systemet den institutionella maktbalansen och hur ser rättsläget ut på området?

## **Specialiserade EU-utbildningar**

### *EU:s regler om statligt stöd (heldag)*

Kursen ger en överblick över EU:s statsstödsregler och förmedlar kunskap om hur dessa regler tolkas och tillämpas.

### *Inre marknadsrätt – varor (heldag)*

Kursen behandlar EU-fördragets regler om fri rörlighet för varor. Centrala principer som likabehandling, ömsesidigt erkännande och proportionalitet ägnas särskilt utrymme. Därutöver diskuteras särskilt standardiseringens och harmoniseringens roll på den inre marknaden.

### *Inre marknadsrätt – personer och företag (heldag)*

Kursen beskriver den inre marknads framväxt och utveckling med fokus på den fria rörligheten för personer och företag. EU:s regler för tjänster och etablering, utstationering av arbetstagare och ömsesidigt erkännande av yrkeskvalifikationer är frågor som behandlas utförligt.

### *EU:s budget (halvdag)*

Kursens mål är att öka deltagarnas kunskap om framväxten av EU:s budget och vilka olika modeller för finansiering som har lyfts fram över tid. Kursen beaktar även hur EU:s budget beslutas och används, med betoning på EU:s strukturfonder.

## **Skräddarsydda utbildningar**

Utbildningar som anpassas efter beställarens särskilda behov.

## **2.5.2 Utbildningstillfällen**

Sieps samtliga utbildningar kunde tidigare erhållas som öppna eller beställda – de öppna annonserades på Sieps webbplats och var öppna för alla offentligt anställda. Från och med 2016 erbjuder Sieps inte längre öppna utbildningar. Orsaken är att för få anmälde sig för att utbildningarna skulle kunna genomföras och flertalet kurstillfällen fick ställas in. De beställda utbildningarna genomförs på beställning av en myndighet, kommun eller enhet och deltagarna är tjänstemän i offentlig sektor. Sieps har under 2016 genomfört 26 utbildningar. 2015 genomfördes 26 utbildningar, varav 2 öppna och 24 beställda.

Förutom kursutbudet med de 15 utbildningarna kan Sieps även erbjuda så kallade skräddarsydda utbildningar, vilket oftast handlar om att en beställare vill ha en särskild inriktning eller upplägg. I tabellen nedan redovisas dessa utbildningar under rubriken *Beställda skräddarsydda utbildningar och andra utbildningsuppdrag*.

Som framgår av tabell 20 nedan har under 2016 totalt 368 personer utbildats. 2015 utbildades totalt 509 personer och under 2014 utbildades totalt 1 154 personer\*.

**Tabell 20. Genomförda utbildningstillfällen och antal deltagare**

Beställda utbildningar	Antal utbildnings-tillfällen	Utbildningens längd i dagar	Antal deltagare totalt	Varav antal deltagare RK	Övriga deltagare
EU och Sverige	2	1	42	20	22
EU och Sverige	1	1.5	21	21	0
Practical Negotiation Skills in the EU	4	1	42	21	21
Public Speaking Skills in an International Context	3	1	30	0	30
Grundläggande EU-kunskap	2	0,5	30	0	30
EU:s regler om statligt stöd	3	0,5	57	57	0
EU-rättslig metod	4	1	58	30	28
EU:s institutioner i praktiken	1	3	16	0	16
Subsidiaritetsprincipen i praktiken	1	0,5	8	8	0
Writing and Interpreting Legal Texts in English	2	1	25	25	0
<b>Beställda skräddarsydda utbildningar och andra utbildningsuppdrag</b>					
Skräddarsydd EU-utbildning för statssekreterare	2	0,5	19	19	0
Konstitutionell EU-rätt med fokus på svenska myndigheters kommittéarbete	1	0,5	20	0	20
<b>Summa:</b>	<b>26</b>		<b>368</b>	<b>201</b>	<b>167</b>

**Tabell 21. Genomförda utbildningstillfällen och antal deltagare i jämförelse med tidigare år**

	Antal utbildnings-tillfällen	Antal deltagare totalt	Varav antal deltagare från RK	Varav antal förtroendevalda*	Övriga deltagare
<b>Summa öppna och beställda utbildningar 2016</b>	26	368	201	0	167
<b>Summa öppna och beställda utbildningar 2015</b>	26	509	183	0	326
<b>Summa öppna och beställda utbildningar 2014</b>	37	1 154	451	334	369

\*Sieps hade 2014 i specialuppdrag att utbilda förtroendevalda på kommunal och regional nivå. EU-utbildningarna erhöll ett särskilt anslag om 500 000 tkr för genomförandet av dessa utbildningstillfällen. Syftet var att öka EU-kompetensen på kommunal och regional nivå inför och efter Europaparlamentsvalet 2014. Detta resulterade även i ett högre antal utbildade 2014.

I anslutning till utbildningstillfällena har en enkät delats ut till kursdeltagarna, i första hand för att ge Sieps information om hur utbildningarna kan förbättras. 2016 och 2014 ansåg 98 procent av de svarande att kursinnehållet/budskapet förmedlades på ett bra/mycket bra sätt. 2015 var siffran 99 procent.

**Tabell 22. Enkät om Sieps EU-utbildningar 2016**

	2016		2015		2014	
	Ja	Nej	Ja	Nej	Ja	Nej
<b>Var kursinnehållet det du hade förväntat dig?</b>	97 %	3 %	94 %	6 %	97 %	3 %
<b>Tycker du att föreläsarens belysning av ämnet var allsidig och relevant?</b>	100 %	0 %	99 %	1 %	100 %	0 %
<b>Kan du tänka dig att delta i någon annan av Sieps EU-utbildningar?</b>	100 %	0 %	99 %	1 %	91 %	9 %
	<b>Bra/mycket bra</b>	<b>Mycket dåligt/dåligt</b>	<b>Bra/mycket bra</b>	<b>Mycket dåligt/dåligt</b>	<b>Bra/mycket bra</b>	<b>Mycket dåligt/dåligt</b>
<b>Hur väl tycker du att kursinnehållet/budskapet förmedlades (presentation, teknik)?</b>	98 %	2 %	99 %	1 %	98 %	2 %
	<b>Mycket</b>	<b>Inte alls/Lite</b>	<b>Mycket</b>	<b>Inte alls/Lite</b>	<b>Mycket</b>	<b>Inte alls/Lite</b>
<b>Tycker du att kursen har bidragit till att öka din kunskap om ämnet?</b>	86 %	14 %	87 %	13 %	78 %	22 %

En stor del av utbildningarna har beställts av Regeringskansliet, för den egna personalen. Regeringskansliet har, för att utvärdera utbildningen, vid dessa kurstillfällen valt att använda sin egen i stället för Sieps enkät. Eftersom frågorna i Regeringskansliets enkät inte är identiska med frågorna i Sieps enkät sammanställs resultatet separat i tabell 23 nedan.

2015 och 2014 angav 98 procent av dem som svarade på Regeringskansliets enkäter att deras sammanfattande omdöme om utbildningen var utmärkt/mycket bra/bra, 2016 angav 96 procent\* av deltagarna det svarsalternativet. 2016 angav 96 procent av deltagarna att utbildningens innehåll var utmärkt/mycket bra/bra. 2015 angav 99 procent av deltagarna att utbildningens innehåll var utmärkt mycket bra/bra. 2014 angav 98 procent av deltagarna det svarsalternativet.

Under 2016 har Regeringskansliet valt att ändra frågorna i sin enkät, vilket gör att det från och med höstterminen 2016 inte längre går att göra jämförelser med tidigare år. Jämförelsetalen i tabellen nedan gäller därmed vårterminen 2016.

**Tabell 23. Regeringskansliets enkät om Sieps EU-utbildningar**

	2016			2015			2014					
	Utmärkt/ mycket bra/ bra	Mindre bra/ dåligt	Vet ej	Utmärkt/ mycket bra/ bra	Mindre bra/ dåligt	Vet ej	Utmärkt/ mycket bra/ bra	Mindre bra/ dåligt	Vet ej			
Sammanfattande omdöme om utbildningen	* %	* %	*%	98 %	2 %	0 %	98 %	2 %	0 %			
Utbildningens innehåll	96 %	2 %	2 %	99 %	1 %	0 %	98 %	2 %	0 %			
Undervisningens pedagogiska standard	96 %	4 %	0 %	92 %	6 %	2 %	95 %	4 %	1 %			
	Instämmer helt/i hög grad delvis	Något/ inte alls	Vet ej	Instämmer helt/i hög grad/delvis	Något/ inte alls	Vet ej	Instämmer helt/i hög grad/delvis	Något/ inte alls	Vet ej			
Innehållet var relevant i förhållande till mina arbetsuppgifter	96 %	4 %	0 %	97 %	3 %	0 %	96 %	4 %	0 %			
	För låg	Lagom	För hög	Vet ej	För låg	Lagom	För hög	Vet ej	För låg	Lagom	För hög	Vet ej
Utbildningens nivå	0 %	71 %	29 %	0 %	5 %	75 %	20 %	3 %	2 %	74 %	22 %	2 %

\*Frågan utgick ur Regeringskansliets enkät redan vårterminen 2016.

### 2.5.3 Utskick och webbplats

Information om EU-utbildningarna sprids dels via utskick, dels via webbplatsen. Utskicken görs både via brev och via e-post. Syftet är att personerna i målgruppen på ett enkelt sätt ska få direktinformation om utbildningar som kan vara intressanta för dem i deras arbete.

Under 2016 skickades utbildningsinformation genom ett riktat brevutskick till 420 mottagare. 2015 skickades utbildningsinformation genom två riktade brevutskick till 1 282 mottagare och i genomsnitt nåddes 641 mottagare av utskicken. 2014 gjordes ett riktat brevutskick till 970 mottagare. Antal adresser i sändlistan för brevutskick för EU-utbildningar uppgick 2016 till 724, 2015 till 854 och 2014 till 1 187.

Under 2016 skickades även riktad utbildningsinformation elektroniskt till 1 536 mottagare, genom två elektroniska utskick som nådde i genomsnitt 768 mottagare. 2015 skickades riktad utbildningsinformation elektroniskt till 4 019 mottagare, genom fyra elektroniska utskick nåddes i genomsnitt 1 005 mottagare. Under 2014 skickades riktad utbildningsinformation elektroniskt till 3 313 mottagare, genom tre elektroniska utskick som i genomsnitt nådde 1 104 mottagare per utskick.

**Tabell 24. Utskick EU-utbildningar**

	2016	2015	2014
Brevutskick	420	1 282	970
Elektroniska utskick	1 536	4 019	3 313

Antal adresser i EU-utbildningars sändlista för brevutskick uppgick 2016 till 724 adresser, 2015 till 854 och 2014 till 1 187. Antal adresser i EU-utbildningars sändlista för e-postutskick uppgick 2016 till 1 432, 2015 till 1 331 och 2014 till 1 125.



Sieps webbplats informerar om EU-utbildningarna via en undersida: [www.sieps.se/sv/utbildningar](http://www.sieps.se/sv/utbildningar). Sidan uppdateras kontinuerligt med ny information. På den specifika EU-utbildningssidan finns information om samtliga utbildningar och föreläsare samt ett kalendarium där kommande utbildningstillfällen redovisas.

För att ta fram besöksstatistik för webbplatsen använder Sieps statistikverktyget Google Analytics.

Under 2016 hade EU-utbildningssidan 195 unika besökare, 2015 var antalet unika besökare 230 unika besökare och 2014 var antalet 213.

**Tabell 25. Besöksstatistik [www.sieps.se/sv/utbildningar](http://www.sieps.se/sv/utbildningar)**

	2016	2015	2014
<b>Unika besökare</b>	195	230	213

## 2.6 Intäkter och kostnader

### 2.6.1 Intäkter och kostnader fördelade på Sieps verksamheter

Sieps intäkter utöver anslaget 2016 utgjordes av intäkter från den delvis avgiftsfinansierade utbildningsverksamheten. Avgiftsintäkterna uppgick 2016 till 1 072 tkr.

Kostnaderna för intern administration uppgick 2016 till 5 142 tkr. Dessa har fördelats procentuellt på kostnaderna för verksamheterna Forskning, Spridning, Nätverk och EU-utbildningar. Den procentuella fördelningen har skett utifrån hur de direkta kostnaderna har påförts respektive verksamhet. Kostnadsminskningen under 2016 kan till stor del härledas till att vi 2015 hade höga kostnader för uppgradering av Sieps webbplats.

**Tabell 26. kostnader (tkr)**

Verksamhetens kostnader	2016	2015	2014
Forskning	7 632	8 887	6 769
Spridning	5 546	5 885	6 089
Nätverk	963	1 141	1 043
EU-utbildningar	1 985	2 456	2 361
<b>Summa</b>	<b>16 126</b>	<b>18 369</b>	<b>16 262</b>

EU-utbildningarna är, till skillnad från Sieps övriga verksamhet, delvis avgiftsfinansierad. Därför redogörs nedan kort för utbildningsverksamhetens intäkter och kostnader. Intäkterna uppgick under 2016 till 1 985 tkr. Intäkterna bestod av intäkter av anslag och intäkter från avgifter för genomförda utbildningar. Avgiftsintäkterna uppgick till 1 072 tkr och anslaget till 913 tkr.

Kostnaderna för utbildningsverksamheten under 2016 uppgick till 1 985 tkr. Utbildningskostnaderna uppgick till 1 085 tkr och de administrativa kostnaderna till 900 tkr. Utbildningskostnaderna utgjordes av arvoden till föreläsare, del av utbildningsansvariges lön, OH-kostnader, kursmaterial, lokalkostnader samt resekostnader och förtäring i samband med utbildningstillfällena. De interna administrativa kostnaderna utgjordes av lönekostnader för utbildningssamordnaren och del av utbildningsansvariges lön, OH-kostnader, profilmaterial samt övriga administrationskostnader.

**Tabell 27. Avgiftsbelagd verksamhet (tkr)**

<b>EU-utbildningar</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Intäkter av anslag	913	1 017	1 035
Intäkter av avgifter	1 072	1 439	1 323
Kostnader	-1 427	-1 700	-1 486
Netto, fördelat OH	-559	-756	-872
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Uppställningen i tabellen ändrades 2015 och OH-fördelningen redovisas nu på separat rad. Jämförelsetalen för år 2014 har anpassats till den nya uppställningen, slutresultatet är dock oförändrat.

För att täcka mellanskillnaden mellan avgiftsintäkter och verksamhetens kostnader brukas Sieps anslagsmedel, i enlighet med SFS 2014:1100.

## 2.6.2 Kostnader fördelade på publikationer, seminarier och EU-utbildningar

De prestationstyper som representerar Sieps kärnverksamhet är publikationer, seminarier och EU-utbildningar.

**Tabell 28. Kostnader för publikationer (tkr)**

De totala kostnaderna för intern administration är fördelade procentuellt. Fördelningen har skett utifrån hur de direkta kostnaderna har påförts respektive prestationstyp. Siffrorna är avrundade till närmaste tusental.

<b>Publikationer</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Forskning/forskningshandläggning	5 102	4 644	3 701
Tryck/korrektur/översättning	638	556	591
Indirekta kostnader/Intern administration	2 529	4 243	3 068
<b>Summa</b>	<b>8 269</b>	<b>9 443</b>	<b>7 360</b>

**Tabell 29. Kostnader för seminarier (tkr)**

De totala kostnaderna för intern administration är fördelade procentuellt. Fördelningen har skett utifrån hur de direkta kostnaderna har påförts respektive prestationstyp. Siffrorna är avrundade till närmaste tusental.

<b>Seminarier</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Seminarier	1 720	1 657	1 516
Indirekta kostnader/Intern administration	957	1 212	1 200
<b>Summa</b>	<b>2 677</b>	<b>2 869</b>	<b>2 717</b>

**Tabell 30. Kostnader för EU-utbildningar (tkr)**

De totala kostnaderna för intern administration är fördelade procentuellt. Fördelningen har skett utifrån hur de direkta kostnaderna har påförts respektive prestationstyp. Siffrorna är avrundade till närmaste tusental.

<b>EU-utbildningar</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Utbildningskostnader	1 085	1 252	1 685
Indirekta kostnader/Intern administration	900	1 204	676
<b>Summa</b>	<b>1 985</b>	<b>2 456</b>	<b>2 361</b>

## 2.7 Personal och kompetens

*Under 2016 hade Sieps totalt 13 anställda, varav 8 kvinnor och 5 män. Kärnkompetensen utgjordes av två forskare och en utredare i juridik, en forskare och en utredare i nationalekonomi samt en forskare och två utredare i statsvetenskap. Sieps personal erbjuds under 2016, precis som under tidigare år, hälsoundersökning som ett komplement till friskvårdspeng och friskvårdstimme.*

### 2.7.1 Personal

Sieps personal utgörs av ledning (direktör och ställföreträdande direktör), kärnverksamhet (forskare och utredare) samt stödverksamhet (ekonomi, budget och EU-utbildning; personal och forskningssamordning samt informatör/redaktör).

I kärnverksamheten ingick under 2016 två forskare i juridik, varav en på halvtid, en forskare i statsvetenskap och en forskare i nationalekonomi vilken delvis var tjänstledig. Vidare en utredare i juridik, två i statsvetenskap och en i nationalekonomi. I stödverksamheten fanns vid början av 2016 tre anställda, en person var delvis föräldraledig och ersattes under perioden av en vikarie.

Antalet årsarbetskrafter under 2016 var 11,1.

### 2.7.2 Kompetensförsörjning

Sieps kärnkompetens utgörs av forskare och utredare med djup kunskap om Europeiska unionen inom områdena juridik, statsvetenskap och nationalekonomi. Det är generellt inte några problem att rekrytera personal, vare sig till kärn- eller stödverksamheten.

### 2.7.3 Vidtagna åtgärder

#### Rekrytering

Under 2016 har en person projektanställts för att huvudsakligen arbeta med vidareutveckling av webben.

#### Kompetensutveckling

En bas i kompetensutvecklingen är lärandet i arbetet, vilket är givet i en kunskapsorganisation som Sieps. Utredarna och forskarna tar egna initiativ och uppmuntras att delta i seminarier som andra anordnar, såväl i Sverige som i andra länder. Sieps personal medverkar även i betydande utsträckning i Sieps öppna seminarier och deltar därmed också i verksamhet som ligger utanför det egna ansvarsområdet.

Även inom stödverksamheten finns givetvis utrymme för kompetensutveckling.

#### Arbetsmiljö och hälsa

Sieps har sjukvårdsavtal med Previa, vilket gör det möjligt för medarbetarna att använda sig av företagshälsovården när det gäller såväl fysisk som psykisk hälsa. Medarbetarna får dessutom varje år ett friskvårdsbidrag och även möjlighet att under en arbetstimme i veckan utöva motion. Anställdas sjukfrånvaro beskrivs i den finansiella redovisningen på sid 32.

#### Fortsatta åtgärder för kompetensförsörjning

Kompetenshöjande satsningar kommer att fortsätta. De nätverk och externa expertgrupper som utredare och forskare ingår i är ytterligare ett led i kompetensförsörjningen. Kontakt med internationella och nationella policyorienterade nätverk kommer därför även i framtiden att

uppmuntras, där det bedöms vara relevant för den enskildes expertområde. Andra kompetenshöjande utbildningar kommer att erbjudas under 2017, utifrån behov som har identifierats under utvecklingssamtal eller i andra sammanhang.

### 3 FINANSIELL REDOVISNING

#### 3.1 Sammanställning väsentliga uppgifter

(tkr)	2016	2015	2014	2013	2012
<b>Låneram Riksgäldskontoret</b>					
Beviljad	500	500	500	500	600
Utnyttjad	24	66	299	321	239
<b>Kontokrediter Riksgäldskontoret</b>					
Beviljad	1 564	1 528	1 400	1 338	1 338
Maximalt utnyttjad	0	0	0	0	0
<b>Räntekonto Riksgäldskontoret</b>					
Ränteintäkter	0	0	11	17	26
Räntekostnader	9	5	0	2	5
<b>Avgiftsintäkter</b>					
<i>Avgiftsintäkter som disponeras</i>					
Beräknat belopp enligt regleringsbrev	1 500	1 500	1 500	1 500	0
Avgiftsintäkter	1 072	1 449	1 338	1 035	0
<b>Anslagskredit</b>					
Uo 1 9:1 ap1					
Beviljad	469	916	456	417	415
Utnyttjad	0	318	0	0	0
Uo 2 1:1 ap5					
Beviljad				30	51
Utnyttjad				0	0
<b>Anslag</b>					
<i>Ramanslag</i>					
Anslagssparande Uo 1 9:1 ap1	647	0	1 128	471	70
Anslagssparande Uo 1 6:1 ap2		191			
<b>Bemyndiganden- ej tillämplig</b>					
<b>Personal</b>					
Antalet årsarbetskrafter (st)	11	11	10	11	10
Medelantalet anställda (st)*	13	16	16	12	12
<b>Driftkostnad per årsarbetskraft</b>	<b>1 461</b>	<b>1 657</b>	<b>1 610</b>	<b>1 408</b>	<b>1 375</b>

### Kapitalförändring

Årets	0	0	0	0	0
Balanserad	0	0	0	0	0

\* I beräkningen av medelantalet anställda 2014 - 2016 är inte eventuellt tjänstledig personal frånräknad.

## 3.2 Resultaträkning

(tkr)	Not	2016	2015
<b>Verksamhetens intäkter</b>			
Intäkter av anslag		15 054	16 919
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	1	1 072	1 449
Finansiella intäkter		0	1
<b>Summa</b>		<b>16 126</b>	<b>18 369</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>			
Kostnader för personal	2	-10 256	-10 192
Kostnader för lokaler		-925	-908
Övriga driftkostnader	3	-4 892	-7 123
Finansiella kostnader	4	-12	-7
Avskrivningar och nedskrivningar		-43	-138
<b>Summa</b>		<b>-16 126</b>	<b>-18 369</b>
<b>Verksamhetsutfall</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årets kapitalförändring</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

### 3.3 Balansräkning

(tkr)	Not	2016-12-31	2015-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Maskiner, inventarier, installationer m.m.	5	197	66
<b>Summa</b>		<b>197</b>	<b>66</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos andra myndigheter	6	462	461
<b>Summa</b>		<b>462</b>	<b>461</b>
<b>Periodavgränsningsposter</b>			
Förutbetalda kostnader	7	295	265
<b>Summa</b>		<b>295</b>	<b>265</b>
<b>Avräkning med statsverket</b>			
Avräkning med statsverket	8	-636	813
<b>Summa</b>		<b>-636</b>	<b>813</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret	9	2 598	1 518
<b>Summa</b>		<b>2 598</b>	<b>1 518</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 916</b>	<b>3 124</b>
<b>KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Myndighetskapital</b>			
Balanserad kapitalförändring	10	0	0
Kapitalförändring enligt resultaträkningen		0	0
<b>Summa</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	11	182	163
<b>Summa</b>		<b>182</b>	<b>163</b>
<b>Skulder m.m.</b>			
Lån i Riksgäldskontoret	12	24	66
Kortfristiga skulder till andra myndigheter	13	641	704
Leverantörsskulder		782	797
Övriga kortfristiga skulder	14	192	200
<b>Summa</b>		<b>1 640</b>	<b>1 768</b>
<b>Periodavgränsningsposter</b>			
Upplupna kostnader	15	1 095	1 193
<b>Summa</b>		<b>1 095</b>	<b>1 193</b>
<b>SUMMA KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 916</b>	<b>3 124</b>

### 3.4 Anslagsredovisning

#### Redovisning mot anslag

Anslag (tkr)	Ing. över- förings- belopp	Årets till- delning enl. regl. brev	Om- disponering	In- dragning	Totalt disponi- belt belopp	Utgifter	Utgående över- förings- belopp
	<b>Not</b>						
Uo 1 9:1 Ramanslag	16						
ap.1 Svenska institutet för europapolitiska studier	-318	15 640	379		15 701	-15 054	647
<b>Avslutade anslag</b>							
Uo 1 6:1 Ramanslag Allmänna val och demokrati							
ap.2 Demokrati - del till Sieps	191	0	0	-191	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>-127</b>	<b>15 640</b>	<b>379</b>		<b>15 701</b>	<b>-15 054</b>	<b>647</b>

### 3.5 Tilläggsupplysningar och noter

Alla belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inget annat anges. Till följd av detta kan summeringsdifferenser förekomma.

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### Redovisningsprinciper

#### Tillämpade redovisningsprinciper

Svenska institutet för europapolitiska studiers (Sieps) bokföring följer god redovisningssed och förordningen (2000:606) om myndigheters bokföring samt Ekonomistyrningsverket (ESV):s föreskrifter och allmänna råd till denna förordning. Årsredovisningen är upprättad i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag samt ESV:s föreskrifter och allmänna råd till denna förordning.

I enlighet med ESV:s föreskrifter till 10 § FBF (Förordning om myndigheters bokföring) tillämpar myndigheten brytdagen den 5 januari. Efter brytdagen har fakturor överstigande 20 tkr bokförts som periodavgränsningsposter.

#### Kostnadsmässig anslagsavräkning

Semesterdagar som intjänats före år 2009 avräknas fr.o.m. år 2009 anslaget först vid uttaget enligt undantagsbestämmelsen. Ingen förändring av beloppet skedde under året.

## Värderingsprinciper

### Anläggningstillgångar

Som anläggningstillgångar redovisas egenutvecklade dataprogram, förvärvade licenser och rättigheter samt maskiner och inventarier som har ett anskaffningsvärde om minst 20 tkr och en beräknad ekonomisk livslängd som uppgår till lägst tre år. Om den ekonomiska livslängden understiger tre år får anskaffningen redovisas som en anläggningstillgång ändå om kostnadsfördelningen över tid annars skulle påverkas väsentligt. Bärbara datorer kostnadsförs vid inköpstillfället, med undantag av när ett flertal bärbara datorer köps in vid samma tillfälle. Då tillämpas en avskrivningstid på tre år.

Avskrivning sker enligt linjär avskrivningsmetod från den månad tillgången tas i bruk.

### Tillämpade avskrivningstider

3 år	Datorer och kringutrustning Maskiner och tekniska anläggningar Övriga kontorsmaskiner Dataprogram, licenser och andra rättigheter
5 år	Servrar inkl. nätverk Möbler

### Omsättningstillgångar

Fordringar har tagits upp till det belopp varmed de beräknas inflyta.

### Skulder

Skulderna har tagits upp till nominellt belopp.

## Ersättningar och andra förmåner

### Insynsrådsledamöter/ andra styrelseuppdrag

	Ersättning
Lars Calmfors <i>Ordförande Arbetsmarknadsekonomiska Rådet</i> <i>Ordförande Fores Vetenskapliga Råd för reformer och entreprenerskap</i> <i>Styrelseledamot Calmfors Economics AB</i>	1
Per Cramér <i>Ordförande Fakultetsstyrelsen, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet</i> <i>Revisor, Stiftelsen Clara Lachmans Fond</i> <i>Styrelseledamot, Stift. För ekonomisk forskning Västsverige</i> <i>Styrelseledamot, Stift. Göteborg handelshögskolefond</i> <i>Styrelseledamot, stift. Centrum för finans</i> <i>Styrelseledamot, Stift. Handelshögskolans jubileumsfond</i> <i>Styrelseledamot, Stift. Handelshögskolans högtidsfond</i> <i>Styrelseledamot, Stift. Västra kretsens av Svenska Civilekonomföreningen</i> <i>Stipendiefond</i> <i>Styrelseledamot, Göteborg Handelshögskolefonds Stipendiestiftelse</i> <i>Styrelseledamot, Stift. Félix Neuberghs Professur i Bank-och Finansvetenskap vid Handelshögskolan</i> <i>Styrelseledamot, GU School och executive Education AB</i>	3



Styrelseledamot, Havsmiljöinstitutet  
Styrelseledamot, Göteborg Internationella Film Festival

Ylva Nilsson <i>Byggebo AB, Oskarshamn</i> <i>Advisory board, Europaforum</i>	3
Thomas Persson <i>Inga andra uppdrag</i>	2
Ewa Rabinowicz <i>Inga andra uppdrag</i>	3
Maria Strömvik <i>Insynsrådsledamot, Folke Bernadotteakademin (FBA)</i> <i>Styrelseledamot, Svenska nätverket för europaforskning i statsvetenskap</i>	3

---

#### **Ledande befattningshavare/ styrelseuppdrag**

	Lön
Direktör Eva Sjögren <i>Inga andra uppdrag</i>	982
Göran von Sydow <i>Inga andra uppdrag</i>	720

---

Inga förmåner

#### **Anställdas sjukfrånvaro**

I tabellen redovisas anställdas totala sjukfrånvaro i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden. Vidare redovisas andel av den totala sjukfrånvaron under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer.

I tabellen redovisas också sjukfrånvaro fördelat på kön och ålder i förhållande till respektive grupps sammanlagda ordinarie arbetstid. Sjukfrånvaron redovisas i procent.

Sjukfrånvaro	2016	2015	2014
Totalt	1,3	3,6	8,8
Andel 60 dagar eller mer	0	60,7	73,0
Kvinnor	-	-	-
Män	-	-	-
Anställda - 29 år	-	-	-
Anställda 30 år - 49 år	1,2	-	10,1
Anställda 50 år -	-	-	-

Sjukfrånvaro för grupperna kvinnor, män, anställda - 29 år, anställda 30 år- 49 år samt anställda 50 år- lämnas inte eftersom antalet anställda i grupperna är under tio personer.

## Noter (tkr)

### Resultaträkning

		2016	2015
<b>Not 1</b>	<b>Intäkter av avgifter och andra ersättningar</b>		
	Avgifter från EU-utbildningar	1 072	1 449
	<b>Summa</b>	<b>1 072</b>	<b>1 449</b>
<b>Not 2</b>	<b>Kostnader för personal</b>		
	Lönekostnader (exkl arbetsgivaravgifter, pensionspremier och andra avgifter enligt lag och avtal)	6 841	7 006
	<i>Varav lönekostnader ej anställd personal</i>	749	720
	Sociala avgifter	3 193	2 922
	Övriga kostnader för personal	222	264
	<b>Summa</b>	<b>10 256</b>	<b>10 192</b>
<b>Not 3</b>	<b>Övriga driftkostnader</b>		
	Köp av tjänster	4 379	5 933
	Övrigt	513	1 190
	<b>Summa</b>	<b>4 892</b>	<b>7 123</b>
<p>Minskningen på övriga driftkostnader 2016 härrör sig främst från att Sieps 2015 betalade omfattande konsultkostnader för uppdatering av webbplatsen samt även hade reaförluster som uppstod vid avyttring av anläggningstillgång</p>			
<b>Not 4</b>	<b>Finansiella kostnader</b>		
	Ränta på räntekonto i Riksgäldskontoret	9	5
	Övriga finansiella kostnader	3	2
	<b>Summa</b>	<b>12</b>	<b>7</b>

Räntesatsen för ränte- och avistakonton hos Riksgälden har under året varit negativ.

### Balansräkning

		2016-12-31	2015-12-31
<b>Not 5</b>	<b>Maskiner, inventarier, installationer m.m.</b>		
	Ingående anskaffningsvärde	544	544
	Årets anskaffningar	173	0
	Årets försäljningar/utrangeringar, anskaffningsvärde	0	0
	<b>Summa anskaffningsvärde</b>	<b>717</b>	<b>544</b>
	Ingående ackumulerade avskrivningar	-478	-366
	Årets avskrivningar	-42	-112
	Årets försäljningar/utrangeringar, avskrivningar	0	0
	<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-520</b>	<b>-478</b>
	<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>197</b>	<b>66</b>

**Not 6 Fordringar hos andra myndigheter**

Fordran ingående mervärdesskatt	305	287
Kundfordringar hos andra myndigheter	157	174
<b>Summa</b>	<b>462</b>	<b>461</b>

Kundfordringar hos andra myndigheter avser ersättning för EU-utbildningar.

**Not 7 Förutbetalda kostnader**

Förutbetalda hyreskostnader	234	213
Övriga förutbetalda kostnader	61	52
<b>Summa</b>	<b>295</b>	<b>265</b>

**Balansräkning**

	2016-12-31	2015-12-31
<b>Not 8 Avräkning med statsverket</b>		
<b>Anslag i icke räntebärande flöde</b>		
Ingående balans	484	172
Redovisat mot anslag	0	509
Medel hänförliga till transfereringar m.m. som betalats till icke räntebärande flöde	-484	-197
<b>Fordringar avseende anslag i icke räntebärande flöde</b>	<b>0</b>	<b>484</b>
<b>Anslag i räntebärande flöde</b>		
Ingående balans	318	-1 128
Redovisat mot anslag	15 054	16 411
Anslagsmedel som tillförts räntekonto	-16 019	-15 638
Återbetalning av anslagsmedel	0	672
<b>Fordringar avseende anslag i räntebärande flöde</b>	<b>-647</b>	<b>318</b>
<b>Fordran avseende semesterlöneskuld som inte har redovisats mot anslag</b>		
Ingående balans	11	13
Redovisat mot anslag under året enligt undantagsregeln	0	-2
<b>Fordran avseende semesterlöneskuld som inte har redovisats mot anslag</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
<b>Övriga fordringar/skulder på statens centralkonto</b>		
Ingående balans	0	0
Inbetalningar i icke räntebärande flöde	100	0
Utbetalningar i icke räntebärande flöde	-583	-197
Betalningar hänförliga till anslag och inkomsttitlar	483	197
<b>Övriga fordringar på statens centralkonto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa Avräkning med statsverket</b>	<b>-636</b>	<b>813</b>

<b>Not 9</b>	<b>Kassa och bank</b>		
	Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret	2 598	1 518
		<b>2 598</b>	<b>1 518</b>
<b>Not 10</b>	<b>Myndighetskapital</b>		
	Myndighetskapital saknas och därför redovisas inte någon specifikationstabell		
<b>Not 11</b>	<b>Övriga avsättningar</b>		
	<b>Avsättning för lokalt omställningsarbete</b>		
	Ingående balans	163	144
	Årets förändring	19	19
	<b>Utgående balans</b>	<b>182</b>	<b>163</b>

## Balansräkning

		2016-12-31	2015-12-31
<b>Not 12</b>	<b>Lån i Riksgäldskontoret</b>		
	Avser lån för investeringar i anläggningstillgångar.		
	Ingående balans	66	299
	Under året nyupptagna lån	0	0
	Årets amorteringar	-42	-233
	<b>Utgående balans</b>	<b>24</b>	<b>66</b>
	Beviljad låneram enligt regleringsbrev	500	500
<b>Not 13</b>	<b>Kortfristiga skulder till andra myndigheter</b>		
	Utgående mervärdesskatt	44	129
	Arbetsgivaravgifter	233	251
	Leverantörsskulder andra myndigheter	364	324
	Övrigt	0	0
	<b>Summa</b>	<b>641</b>	<b>704</b>
<b>Not 14</b>	<b>Övriga kortfristiga skulder</b>		
	Personalens källskatt	192	200
	<b>Summa</b>	<b>192</b>	<b>200</b>
<b>Not 15</b>	<b>Upplupna kostnader</b>		
	Upplupna semesterlöner inklusive sociala avgifter	646	612
	Övriga upplupna löner inklusive sociala avgifter	30	240
	Upplupna arvode till författare enligt kontrakt	217	136
	Beräknade kostnader för Statens servicecenter och Riksrevisionen	202	205
	<b>Summa</b>	<b>1 095</b>	<b>1 193</b>

## **Anslagsredovisning**

### **Not 16 Uo 1 9:1 ap.1 (Statsrådsberedningen) Svenska institutet för europapolitiska studier**

Enligt regeringsbeslut 2015-12-10 (SB2015/06237/FCK) har Svenska institutet för europapolitiska studier (Sieps) en anslagskredit på 469 tkr. Sieps har inte utnyttjat krediten under året. Anslaget är räntebärande.

## 4 BESLUT

---

Jag intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.

Stockholm den 21 februari 2017

  
Eva Sjögren  
Direktör